

# 普陀政协

PU TUO ZHENG XIE



本期要目

- ◆ 区长肖文高赴区政协作区情通报
- ◆ 区政协召开平安普陀建设工作区情通报会
- ◆ 区政协开展2023年政协委员年末视察活动

2023 /

6

总第72期

# 主题教育进行时



# “枫桥经验”：中国之治的一张金名片

万建武

2023年是毛泽东同志批示学习推广“枫桥经验”60周年，是习近平总书记指示坚持和发展“枫桥经验”20周年。“枫桥经验”是中国基层社会治理的典范，是全国政法综治战线的一面旗帜。这一基层社会治理的宝贵经验在传承中发展、在发展中创新，形成特色鲜明、内涵丰富的新时代“枫桥经验”，成为展示“中国之治”的一张金名片。

强化基层组织功能，探索正确处理新形势下人民内部矛盾的方法

治国安邦，重在基层。党的工作，最坚实的力量在基层，最突出的矛盾和问题也在基层。基层既是产生社会矛盾的“源头”，也是疏导社会矛盾的“茬口”。“枫桥经验”是基于正确认识和处理人民内部矛盾、妥善解决基层复杂问题产生的，目的是筑牢基层维护社会稳定的第一线平台。

“枫桥经验”之所以永葆生机与活力，就在于坚持党的领导这一根本原则，坚守以人民为中心这一根本立场，坚持综合施策这一根本途径，树立关口前移这一根本理念，夯实基层基础这一根本支撑。坚持和发展好新时代“枫桥经验”，必须树立大抓基层的鲜明导向，推动社会治理重心向基层下移。

紧紧依靠人民群众，建设人人有责、人人尽责、人人享有的社会治理共同体

群众路线是我们党的生命线和根本工作路线，是加强和创新社会治理必须遵循的基本原则。学习推广“枫桥经验”，必须紧紧扭住做好群众工作这条主线。2023年9月20日，习近平总书记在参观枫桥经验陈列馆时指出：“要坚持好、发展好新时代‘枫桥经验’，坚持党的群众路线，正确处理人民内部矛盾，紧紧依靠人民群众，把问题解决在基层、化解在萌芽状态。”

坚持和发展好新时代“枫桥经验”，必须贯彻好党的群众路线，坚持社会治理为了人民，善于把党的优良传统和新技术新手段结合起来，创新组织群众、发动群众的机制，创新为民谋利、为民办事、为民解忧的机制，让群众的聪明才智成为社会治理创新的不竭源泉。

创新体制机制，提高社会治理社会化、法治化、智能化、专业化水平

“枫桥经验”能够在不同历史时期持续发挥作用，很重要的一点就在于基层干部群众及时总结成功做法，并以此为基础进行制度层面的创新，提升社会治理效能。

坚持和发展好新时代“枫桥经验”，必须建立长效机制，在创新体制、完善制度中实现长治久安。习近平总书记指出：“社会治理是一门科学，管得太死，一潭死水不行；管得太松，波涛汹涌也不行。”加强和创新社会治理，关键在体制机制创新，其中制度是根本性、全局性、长远性的。新时代“枫桥经验”的覆盖面，已经从化解矛盾纠纷、维护社会稳定，拓展到预防化解各种社会风险、维护国家安全，成为中国特色社会主义基层治理制度的重要内容，成为推进社会治理体系和治理能力现代化的重要方面。

坚持和发展好新时代“枫桥经验”，形成基层社会治理现代化的“中国方案”

强化示范引领、发挥典型效应，是我们党治国理政的重要方法。典型本身就是一种引领力量，代表着前进的方向。伴随实践发展，“枫桥经验”已经由基层社会治理的范本上升为我们党领导人民推进国家治理体系和治理能力现代化的生动实践。新时代“枫桥经验”应时而来、意义重大，既总结提升了“枫桥经验”，又为新时代基层社会治理提供了基本遵循。

甲子飞逝如白驹过隙，“枫桥经验”仍历久弥新。“枫桥经验”凝结着一代代中国共产党人带领人民创新社会治理的探索和创造，已经从“一镇之计”上升到基层社会治理的“一国之策”，从乡村治理的实践经验演进为新时代治国理政蓝图中的重要元素。坚持和发展好新时代“枫桥经验”是一项艰巨的实践任务，也是一道复杂的理论命题，最根本的是必须始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，坚定不移走中国特色社会主义社会治理之路，把党的领导和我国社会主义制度优势更好转化为社会治理效能，把中国基层社会治理的创新经验和正确处理人民内部矛盾的规律性认识上升为社会治理制度体系，为推进国家治理体系和治理能力现代化作出新的更大贡献。◀

## 《普陀政协》编委会

主 任 杭春芳  
副主任 欧阳萍  
严永强  
顾薇玲  
柯 政  
徐仁彬  
钱军梅

编 委 顾欣钰  
陈 亮  
李 群  
方元升  
黄敏华  
吴 俊  
基一涓  
刘亦武  
章 莉  
靳文娟  
徐宏飞  
沈 叶  
周成华

主 编 钱军梅  
常务副主编 沈 叶  
编辑人员 陈 晨  
金舜尧

编 辑 上海市普陀区政协办公室  
地 址 上海市大渡河路1668号  
邮 政 编 码 200333  
电 话 / 传 真 021-52802139  
电 子 邮 件 ptqzx@126.com  
政 协 网 站 www.ptzx.gov.cn  
出 版 日 期 2024年1月15日

### 政协要闻

- 01 知情明政促履职! 区长肖文高赴区政协作区情通报
- 02 着力推动平安普陀、法治普陀建设迈向更高水平! 区政协召开区情通报会
- 03 区政协开展2023年政协委员年末视察活动
- 04 区政协举行工商联界别委员座谈会
- 05 区政协十五届九次常委会召开
- 06 区政协党组(扩大)会议传达学习贯彻习近平总书记考察上海重要讲话精神和深入推进长三角一体化发展座谈会精神
- 07 凝心聚力谋发展 务实笃行开新局! 区政协召开2024年度学习讨论会

### 主题教育

- 08 普陀区全过程人民民主调研课题联动会商会举行
- 09 互学互鉴! 区政协赴宝山、奉贤开展学习考察
- 10 区政协召开学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育领导小组会议

### 联情联谊

- 11 暖冬里的一场音乐盛宴
- 23 区政协举办十一月委员集体生日活动
- 13 定格美好! 一场在长风湾的“暖心之旅”

### 专委动态

- 15 如何推进义务教育优质均衡? 听听政协委员怎么说
- 26 未来养老会怎样? 区政协召开专题协商座谈会
- 27 区政协社区建设委员会赴嘉定区政协学习并召开政协委员工作站站长、联络员工作会议
- 28 区政协举行提案工作专题培训会暨“我的提案故事”履职分享会
- 29 把好审查关 提出好提案——区政协提案委举行专题培训会
- 30 区政协经济委员会、经济界别组委员赴昆明市、昭通市学习考察

### 委员风采

- 19 筑牢基层卫生网底 当好群众满意的健康“守门人”
- 20 发挥个人所长 关注民生与重点区域
- 21 凝聚政能量 做政企桥梁服务的延续者
- 22 发挥律师优势 关注社区法律需求

### 基层协商

- 31 揭牌! 桃浦智创城政协委员工作站成立
- 32 站界联动维护“她”权益! 这场聚焦宜川妇女儿童权益的学习交流协商活动火花四射
- 33 爱在冬日、“翼”骑守护——万里街道政协委员工作站与新就业群体联合开展活动
- 34 提升环境品质, 呼应百姓需求——长风新村街道政协委员工作站在行动

### 心韵·荐读

- 35 读《弱传播》有感
- 39 读《激活组织: 华为奋进的密码》有感

### 41 大事记

# 知情明政促履职

## 区长肖文高赴区政协作区情通报



11月27日，普陀区政协召开区情通报会，区委副书记、区长肖文高围绕今年普陀经济社会发展情况和明年工作思路作通报。区政协主席杭春芳主持，副主席欧阳萍、严永强、柯政出席。

肖文高通报了今年普陀经济运行呈现持续恢复、回升向好态势，跑出了高质量发展的快节奏和加速度，并围绕坚定不移抓好发展第一要务，推动经济高质量发展；全面构建“中华武数”科创布局，激活发展新动能；精心打造“半马苏河·七彩秀带”，提升城区环境品质；坚持以人民为中心的发展思想，切

实办好民生实事；以“时时放心不下”的责任感，守牢城区运行安全底线等五个方面，通报明年区域工作重点。

杭春芳指出，全体区政协委员要紧紧围绕中心，服务大局，坚定信心，主动融入到普陀高质量发展大局中，参与到普陀经济社会各项事业中，切实发挥好政协委员智力密集、联系广泛的优势，建睿智之言、献务实之策、尽发展之力，努力发出更多政协声音，展现更多政协作为，为推动普陀高质量发展贡献政协智慧和力量。◀

# 着力推动平安普陀、法治普陀建设迈向更高水平！区政协召开区情通报会



12月21日，区政协召开区情通报会，区政协主席杭春芳主持，区委常委、政法委书记张伟通报平安普陀建设情况。区政协副主席欧阳萍、严永强、顾薇玲出席。

会议通报了今年普陀区推动平安普陀、法治普陀建设情况。会议指出，今年以来普陀平安体系的构建进一步完善，普陀公众安

全感进一步提升，普陀政法的显示度进一步彰显，在维护社会大局稳定、推动基层治理创新、防范电信网络诈骗、优化法治化营商环境、实践执法司法改革、提升法律服务能级等方面都取得了成效。普陀区坚持主动创安、公正司法，着力推动平安普陀、法治普陀建设迈向更高水平。◀

## 区政协开展2023年政协委员 年末视察活动



11月14日、16日，区政协开展了2023年政协委员年末视察活动。区政协主席杭春芳，副主席欧阳萍、严永强、顾薇玲参加。

为了让委员更好地了解普陀经济与社会发展情况，掌握第一手区情信息，促进履职建言，区政协围绕经济、城建、商业及社会事业等方面，挑选了12个点位，分4条线路开展年末视察工作。

为期两天的视察活动，委员们分别走访了上海信泰中心、长风网络安全产业园暨

360上海城市安全大脑、苏州河岸线公园（二期）工程；普陀冰上运动中心、长三角一体化绿色科技示范楼及李子园公园项目、曹杨职校专业实训基地；上海市数字广告试点园区（普陀）、海纳工程院、上海普陀区万里臻华颐养院；西部乐巢 中岚居、永昌集市龙盛店改造工程、鸿寿坊等点位。

委员们纷纷表示，通过此次年末视察，对普陀的区域发展和城市能级提升有了更直观、更全面的了解，坚定了进一步为普陀发展建良言、献良策的决心和信心。◀

## 区政协举行工商联界别委员座谈会



11月1日，区政协工商联界别委员座谈会在普陀区民营之家举行。区政协主席杭春芳，副主席欧阳萍、严永强出席。

杭春芳指出，普陀区委区政府历来高度重视、全力支持民营经济发展。区政协要充分发挥专门协商机构作用，切实把政策效能、服务效能转化为企业感受度和经济生产力，拓展民营经济投资领域和发展空间。要强信心，深刻领会民营经济作为推动中国式现代化的生力军，其发展壮大重大意义；要增底气，厚植普陀民营经济沃土，当前普陀正加快构建“中华武数”科创布局，高标准打造“半马苏河·七彩秀带”，为民营经济发展提供更加广阔的空间；要重实效，助推民

营经济不断焕发生机活力，区政协委员和政协机关要在知情明政、调查研究、建言献策及强化服务中助力民营经济发展。

会上，与会人员学习了习近平总书记致中华全国工商业联合会成立70周年的贺信；传达区委书记姜冬冬就贯彻落实总书记贺信精神，进一步做好普陀区民营经济发展工作的意见。

区政协工商联界别委员围绕学习体会、企业发展中遇到的问题和困难等进行交流发言，区市场监管局、区人社局、区税务局等部门领导作回应发言。◀



## 区政协十五届九次常委会召开



12月21日，普陀区政协十五届九次常委会召开。区政协主席杭春芳主持，副主席欧阳萍、严永强、顾薇玲出席。

会议审议区政协十五届委员会常务委员会工作报告（审议稿），审议区政协十五届委员会常务委员会关于提案工作情况的报告（审议稿），审议通过关于召开区政协十五届三次会议的决定（草案），审议区政协十五届三次会议议程（草案）、日程（草案），审议通过区政协十五届三次会议各次会议主持人名单（草案），审议通过区政协十五届委员

会常务委员会工作报告、关于提案工作情况报告的报告人名单（草案），审议通过十五届区政协委员调整建议名单，审议通过区政协十五届三次会议大会秘书处秘书长、副秘书长建议名单（草案），审议通过区政协十五届三次会议出席及邀请人员范围（草案），审议通过区政协十五届三次会议委员分组及小组召集人建议名单（草案）。

会上，区政协十五届委员会常务委员代表作述职报告。◀

# 区政协党组（扩大）会议 传达学习贯彻习近平总书记考察上海 重要讲话精神和深入推进长三角 一体化发展座谈会精神



12月6日，区政协党组（扩大）会议召开，传达学习习近平总书记考察上海重要讲话精神、深入推进长三角一体化发展座谈会精神，全市领导干部会议和全区党政负责干部会议精神。区政协党组书记、主席杭春芳主持并讲话。

会议指出，习近平总书记亲临上海考察指导，在上海社会主义现代化建设进程中具有十分重要的里程碑意义。区政协要深入学习领会习近平总书记重要讲话的重大意义和战略考量，把思想和行动迅速统一到习近平总书记对上海工作的最新重大部署要求上来，助力普陀高质量发展。要把学习贯彻习近平总书记重要讲话精神，与学习贯彻党的二十大精神结合起来，与学习贯彻习近平总

书记历次考察上海重要讲话和重要指示精神结合起来，与深入开展主题教育结合起来，与谋划政协明年履职工作结合起来，紧紧围绕区委、区政府中心工作和重点任务开展政协工作，坚持在大局下思考、大局下行动。要夯实思想之基、广献务实之策、汇聚奋进之力、强化实干之风，紧扣“中华武数”科创名片、“半马苏河”民生名片、“人靠谱，事办妥”服务名片等事关普陀高质量发展全局的重点领域协商建言，团结引导各党派团体、各族各界人士强信心、聚人心、筑同心，奋力谱写普陀高质量发展的政协篇章。

区政协党组副书记、副主席欧阳萍，党组成员、副主席严永强，党组成员、秘书长钱军梅出席。区政协全体机关干部参加会议。◀

# 凝心聚力谋发展 务实笃行开新局 区政协召开2024年度学习讨论会



为做好2023年政协工作总结收尾，守正创新开拓2024年工作新篇章，12月14日，区政协召开2024年度学习讨论会。区政协主席杭春芳主持会议并讲话，副主席欧阳萍、严永强，秘书长钱军梅出席。

杭春芳表示，一是要找准定位，体现新作为，把协商与监督贯穿人民政协履职全过程，以高质量建言回应党委需求，以高质量协商回应委员需求，以高质量监督回应社会需求，站在大局高度，结合委员意见，做到优化选题、调研破题、有效答题；二是要创新方法，形成新亮点，从提高委员对政协的知晓度、认同度、参与度上下功夫，系统性整合政

协活动，搭建不同的平台，为不同领域的委员量身定做发挥特长的空间；三是要提升能力，展现新形象，政协要全面提升大局意识、责任意识、服务意识，不仅要给到委员信息、要求、方向、帮助，还要科室间相互协作沟通，想委员之所想，围绕区委中心工作共同答题。

会上，区政协全体机关干部聚焦“围绕政治协商、民主监督、参政议政三大职能，进一步提升政协工作的有效性”“深入践行全过程人民民主重大理念，发挥政协‘站室点’三大阵地的作用”“更好凝聚共识，汇集普陀高质量发展合力”等主题作了交流发言。◀

# 普陀区全过程人民民主调研课题 联动会商会举行



为贯彻落实区委关于主题教育调查研究工作的部署安排，11月22日下午，普陀区人大、区政协举行全过程人民民主调研课题联动会商会。区人大常委会主任谈上伟、区政协主席杭春芳出席会议并讲话。区人大常委会副主任杜娟，区政协副主席欧阳萍、严永强出席会议。会议由欧阳萍主持。区委主题教育第二联络组相关同志参加会议。

会议聚焦全过程人民民主调研课题开展联动交流。区人大和区政协系统的4位同志分别围绕人大代表联系群众“家站点”在全过程人民民主基层实践中作用发挥、基层立法联系点功能融合和赋能增效、政协委员工作站建设、政协界别委员工作室建设等主题进行发言。

谈上伟指出，联动会商会是一个很好的同研共学、同题共答的形式。区人大和各街镇人大要用好这个形式，建立常态化联动会商机制，在协同提升课题调研质量上下功夫，以同谋共研强化问题分析，找准问题根

节，在集思广益中切实提升调研研究的整体性和问题解决的精准性；要运用好调查研究成果，聚焦建设全过程人民民主最佳实践地目标，在深化工作落实上下功夫，切实做好调研“后半篇文章”，着力打造全过程人民民主最佳实践地，更好服务普陀高质量发展。

杭春芳指出，此次区人大和区政协联手调研、联推发展，相辅相成、相得益彰。区政协要统一思想认识，切实增强人民政协践行全过程人民民主重大理念的责任感和使命感；要聚焦重点任务，着力推动人民政协践行全过程人民民主的各项举措落实落地；要搭建多元平台，发挥政协委员履职主体作用，不断把人民政协制度优势转化为国家治理的效能，转化为践行全过程人民民主的源动力。

区人大各专委会，常委会工作机构、办事机构负责人，各街工委、镇人大负责人，区政协机关全体处级领导干部出席会议。◀

# 互学互鉴！区政协赴宝山、奉贤开展学习考察



为加强学习、提升沟通，促进政协工作提质增效，11月10日、13日，区政协主席杭春芳带队，分别赴宝山、奉贤开展考察交流，学习协商平台建设经验。区政协副主席欧阳萍、严永强，秘书长、办公室主任钱军梅参加。

杭春芳一行来到宝山，与宝山区政协主席凌惠康一行共同参观了月浦镇政协委员工作站，实地考察了位于月狮村的工作站协商成果转化案例。

座谈会上，凌惠康详细介绍了宝山区政协民主监督“九步法”在内的政协工作特色。双方围绕如何发挥政协专门协商机构作用建设协商民主平台，做好民主监督闭环管理，坚持政协工作优化创新、提质增效，更好把

人民政协制度优势转化为治理效能等议题进行了充分详细的研讨。

来到奉贤，奉贤区政协主席陈勇章一行亲切接待了杭春芳一行，并邀请大家一起考察了金海街道“践行全过程人民民主”政协委员工作站、“智汇贤城”奉贤新城政协委员工作站以及教育界别政协委员活动站。

陈勇章介绍了奉贤区政协协商平台的整体架构、运作模式以及管理机制。双方就推动上海打造全过程人民民主最佳实践地等会议和文件精神，推进协商平台建设，坚持围绕中心、服务大局，做好“两支队伍”建设，做好委员服务保障工作，激发委员履职活力等方面进行了深入探讨和研究。◀

# 区政协召开学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育领导小组会议



11月22日，区政协召开学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育领导小组会议。区政协主席杭春芳主持会议并讲话，区政协副主席欧阳萍、严永强，秘书长、办公室主任钱军梅出席。区政协主题教育领导小组全体成员参加。

杭春芳指出，要持续强化党的理论武装，坚持“第一议题”制度，及时跟进学习领会习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神，把理论学习贯穿主题教育始终。要不断提升调查研究能力，深化“四百”大走访工

作机制，突出主题教育“实”的工作要求，进一步俯下身子了解基层实情，以“解剖麻雀”的精神推动解决群众急难愁盼问题。要强基固本服务基层建设，积极发挥政协委员工作站、界别委员工作室的平台作用，通过开展政策宣讲、委员讲坛等形式丰富的活动，发挥委员的资源优势和专业优势，更好服务基层、服务群众。

会议传达了区委主题教育领导小组第四次会议精神，通报了近期区政协主题教育工作情况和下一步工作安排。◀

## 暖冬里的一场音乐盛宴



12月27日的午后，冬日的暖阳照进华东政法大学的交友楼基石厅，活动现场座无虚席、气氛热烈，区政协举办的迎新音乐沙龙为委员们呈现了一场音乐的盛宴。

在新年到来之际，区政协主席杭春芳通过新年致辞感谢委员们一年的倾力奉献和鼎力支持，向委员们致以节日的问候和祝福，她表示，政协取得的每一点成绩都饱含着委员们的辛劳和付出，所收获的每一点进步都凝聚着委员们的智慧和力量。希望让美妙的旋律传递欢乐、让温暖的歌声疗愈心灵、让音乐的纽带把我们紧紧相连。

“同样的欢乐，给了我们同一首歌”，在优美的旋律中，杭春芳携手主席班子成员合唱了《同一首歌》，赢得了委员们的阵阵喝彩。

区政协委员，中国著名钢琴家，上海大剧院有史以来最年轻的签约艺术家，法国玛格丽特·隆国际钢琴大赛举办七十年来首位摘取桂冠并荣获多项特别奖的中国人——宋思衡，弹奏了《土耳其进行曲改编版》《雨滴》，以及独创《练习曲》和《黄河》第四乐章《保卫黄河》，在他的指尖下，每一个音符都充满了力量，仿佛在讲述一个充满活力和动力的故事，诠释了音乐的本质和他对音乐的独特理解。他说：“音乐没有什么用，既不能吃又不能喝；音乐又是最有用的，它跨越国家、跨越语言，让世人铭记。”

十三、十四届区政协委员、著名男高音歌唱家，同济大学艺术与传媒学院音乐与表演系主任，声乐教授李巍演唱了《骏马奔驰保边疆》和《我的太阳》，高亢华丽的歌声久久回响。（下转第14页）

## 区政协举办十一月委员集体生日活动



11月7日，区政协举办“十一月·秋之韵”委员集体生日活动。区政协主席杭春芳，副主席严永强出席。

杭春芳代表主席班子向十一月生日的委员送上亲切的问候，并表示，政协是个大大学校，会邀请来自各行各业的委员与大家分享专业知识，政协是个大舞台，会开展多样的活动形式让委员们充分履职尽责，政协是个大家庭，会积极增加促进委员熟悉彼此的机会，切实把政协作为“桥梁纽带”的责任落实到位，让每位委员都能体会到“一届政协人，一生政协情”的向心力和凝聚力。

期间，委员们互相作自我介绍，讲述各自企业单位的特色工作，分享与普陀的精彩故事，并一致感谢区政协举办了这样一次温暖又有意义的活动，拉近了委员间的距离，既突

出了团结凝聚的主基调，又轻松愉快地学习了新知识、开拓了新视野。

讲坛环节，司法鉴定科学研究院、环境损害司法鉴定研究室副主任马栋委员从中国司法鉴定的历史起源切入，亘古通今，将中国司法鉴定的发展历程娓娓道来；上海市无人机产业协会法人、常务副会长陈劲松委员为大家奉上了一堂“无人机”小课堂，重点围绕无人机的起源、发展及其衍生出的三大种类作了细致科普。

本次活动受到了区政协委员、区社会体育指导中心社会体育科科长吴昊的大力支持。活动前，大家还一同参观了位于主办场地“国金体育中心”的篮球馆、击剑馆、游泳馆以及冰上运动中心等场馆。◀



## 定格美好！一场在长风湾的“暖心之旅”



沐浴着冬日暖阳，区政协委员漫步在苏河“长风湾”畔，或聆听普陀“半马苏河”的精彩故事，或驻足“天厨味精厂”旧址体悟沧桑巨变，或走进“长风湾·党群服务中心”了解楼宇党建从1.0到4.0的发展，或来到位于驿站内的经济界别委员工作室了解管理运行情况。委员们边走边看边畅谈，不时举起手机留下一个个美好瞬间……这是一场委员与普陀的相约，也是区政协举办的“12月·冬日暖”委员集体生日活动中的一幕幕。

委员集体生日是今年区政协创设的联情联谊活动品牌，为委员们增进了解、相互学习、沟通交流、参政建言搭建了平台。活动中，委员们自我介绍、互动交流，讲述各自的经历和履职体会，分享与普陀的精彩故事。

上海林同炎李国豪土建工程咨询有限公

司第一景观规划设计研究院院长毛项杰委员以《绘“一江一河”蓝图，助城市未来发展》为题，通过打造高品质国际化水岸，畅谈了如何为普陀加快推进“两区”建设贡献政协智慧和力量，收获现场委员的一致好评。

上海普世万联律师事务所高级合伙人、律师刘斌委员为大家带来了普法小课堂，发挥专业优势，围绕劳动用工合规管理作了细致讲解，大家纷纷表示非常受用，并深入向刘斌委员进行了请教。

上海市作家协会创联室副主任杨秀丽委员从生日故事入手，介绍了她与诗歌的不解之缘，分享了自己宝贵的创作心得和人生体会，并深情朗诵了自己创作的生日诗歌，赢得了大家的热烈掌声。

活动最后，区政协主席杭春芳代表主席班子向十二月生日的委员送上亲切的问候，并为大家献唱一曲生日祝福歌，现场气氛达到高潮。副主席欧阳萍、严永强，秘书长钱军梅共同为委员们献上鲜花深情祝福。

施耐德电气（中国）有限公司公司事务总监郁芳委员：看到前几个月的集体生日会，精彩活动羡慕已久，希望能跟大家结交朋友、共同享受！

万里街道党工委副书记林流芳委员：“集体生日会既突出了团结凝聚的主基调，又轻松愉快地学习了新知识、开拓了新视野，希望活动越办越好！”

委员们纷纷表示这场活动为大家带来了冬日里的温暖，展示了普陀日新月异的变化，也拉近了委员间的距离，让大家对今后政协的活动增添了更多的期待。活动最后，大家齐聚苏州河畔，以一张集体照定格美好，相约下一次的“普陀之旅”！◀

---

（上接第11页）

区政协委员、女高音歌唱家，华东师范大学音乐学院教授石春轩子首次与宋思衡合作演唱了《山之高》和《玛依拉变奏曲》，她的歌声优美自然，令人回味……

区政协委员杨欣然为大家带来了小提琴演奏《渔舟唱晚》和《卡农》，区政协之友社社员表演了《旗袍秀》，还有区政协委员席

璐、陈秋龙、杜蕾、吴昊的配乐诗朗诵《献给政协委员的赞歌——一片丹心映苏河》，深情述说了对“政协大家庭”的爱与祝福。

活动中，每当曲毕便掌声雷动，响彻大厅，久久不绝。这一刻，音乐让每个人紧紧相连。

约百名政协委员出席本次活动，区政协全体机关干部参加。◀



# 如何推进义务教育优质均衡？ 听听政协委员怎么说



11月23日上午，区政协2023年度民主监督协商会在新普陀小学东校召开，围绕“补短板 提优质 促均衡 推动普陀义务教育高质量发展”工作，展开充分的、高质量的协商。协商会充分肯定了我区在推进义务教育优质均衡工作中所取得的成绩，充分感谢在区教育局带领下的教育工作者们所付出的辛勤汗水，也充分传递出希望区教育优质均衡工作立足更高水平的发展目标，不断作出新贡献。区政府副区长王珏、区政协副主席欧阳萍出席会议，区教育局、区发改委、区建管委、区规资局、区人社局、区财政局、区科委、区文旅局、区体育局、区卫健委以及街道镇相关负责同志，课题组部分成员出席会议。会议由欧阳萍主持。

会上，区政协委员、区教育局副局长瞿志军，介绍了我区自推进义务教育优质均衡以来的工作实绩和成效。新普陀小学东校校长寿俊梅，以实际工作案例介绍学校在推进优质均衡工作中的经验。区政协教科卫体委员会主任黄敏华，代表民主监督项目组，全面报告我区推进义务教育优质均衡工作以来的发展历程，全面总结了我区义务教育优质均衡工作取得的成绩与经验，全面报告了义务教育优质均衡工作再上新台阶的建议与展望。袁青委员、王华委员、刘招川委员、高静委员、杨云委员、夏海萍委员、黄诚委员，分别结合自身工作，就加快改革创新、实现初高协同发展，优化教育资源布局，探索贯通体系建设，体教联动、共享增加生均体育场

地面积等角度发表建言。

王珏指出，区政府将持续推动义务教育优质均衡发展的工作：一是进一步形成共识，加大在教育方面的投入，全力保障教育优先发展。二是明确下阶段工作重点，对于报告中指出存在的结构性短板，局部地区、部分学校均衡程度不均等较突出问题，予以重点关注。三是要对普陀区义务教育优质均衡发展工作提出更高的要求，践行“适合教育”理念，强调以学生为本，教育要适合每一个学生的个性，适合每一名学生的实际需要，在尊重和理解的基础上为学生提供民主、科学的教育教学服务。

欧阳萍提出三点意见：一是民主协商卓有成效，协商氛围浓，协商过程中各方畅所欲言，发表真知灼见；委员建言中肯，发言切合实际，饱含了对教育优质均衡工作的关心支持。二是协商报告精准翔实，课题组用了将近一年的时间线上线上多次调研分析，形成一份观点鲜明、依据翔实、建言有效的调研报告，是课题组心血的凝聚、智慧的体现、成果的收获。三是抓好协商成果转化落实，继续聚焦区域教育优质均衡发展工作重点难点问题，持续发挥人才库、智囊团作用，广集众智、广聚共识，为普陀教育工作贡献智慧和力量。

## 委员建言汇总

### 袁青 真北中学书记、校长

普陀区作为全市首批“全国义务教育优质均衡先行创建区”之一，坚持教育优先发展，正迈进以“适合教育”理念为引领的高质量教育体系建设新阶段。作为普陀教育的重要组成部分，真北中学秉承“教育，让每一个孩子健康、阳光、创享”办学理念，着力从三方面打造优质教育资源：

一是以特色课程助力学生个性化成长。尊重学生差异，构建“HOME+”核心课程，根据学习兴趣和 Learning 能级实行课程走班。开设AI生物、无人机、机器人、戏剧Drama、合唱、围棋等20余门校本特色课程，形成“健康体魄”的校园运动场、“创享共生”的校园探究场、“阳光共情”的校园文化场。

二是以主题活动锻造学生健康生命力。优化教育过程，依托阳光德育课程，开展课内、课外各七个教育子课程建设，培养德智体美劳全面发展的阳光少年。依托“文化融合”主题研学游护照本，组织师生赴英国、加拿大、新加坡等国开展研学游，前往高中、大学进行调研考察，提升学生全球胜任力。

三是以师资锻造助推学校高质量发展。出台“一日班级常规要求”“一节课的常规要求”“一日作业常规要求”等校本文件，规范教育教学行为。借助复旦、交大、华东师大、上戏等优质高校资源，全方位提升教师育人境界。以“一位教研组长+一位骨干教师”“一至三年不等”高位带教，为学生可持续发展提供人才保障和智力支持。

学校相继荣获联合国教科文组织中国可持续发展教育（ESD）项目实验学校、教育部信息化试点项目网络环境下学习方式变革试点校、全国中华优秀传统文化先行先试示范校等荣誉，不断丰富优质均衡内涵，努力为每一位学生学以成人、人生出彩提供适合的教育。

如今，普陀已顺利通过优质均衡评估，也形成了许多经验做法，非常值得持续和推广。

一是继续推进教育集团高质量建设。以真如辖区内的教育质量提升为例：梅陇实验中学是梅陇教育集团自2020年成立以来的新建校，集团联动发展，激发了总校及成员校

的内生动力,实现了教育优质。可继续考虑加大发挥集团办学优势,更好适应家长多样化教育选择,以集团高质量建设促进地区教育高品质发展。

二是充分发挥华二普陀辐射引领作用。华二普陀在普陀落户、真如落户的几年里,优质高中乃至高校引领、对区域教育的催化作用已初显成效。华二普陀可通过校区的分点布局,如真如镇街道辖区内的临时校区可作为其行政区域、试验区域、科创区域或学生生活集中场所,让华二普陀与真如教育资源能更密切地联动,持续发挥引领示范作用。

### 王华 区体育局副局长

学校生均体育场地面积不足是我区人均公共体育场地面积总体不足的缩影,主要体现在与上海市平均水平的差距。截至2022年底,全市人均面积2.32,普陀区人均公共体育场地面积1.14。“十四五”以来,区体育局会同相关职能部门、重点地区,并联动上级体育主管部门,着力在以下方面加大公共体育设施建设力度:

1.加快市、区规划项目落地和建设。联动市体育局、会同真如副中心、绿容局等推动上海市体育宫改造项目立项;推动桃浦智创城、社会力量建成普陀冰上运动中心并已启用;推进智创城中环住宅地块公建配套项目(社区市民健身中心)建设。

2.盘活“金角银边”。利用中环桥下、暂不开发的闲置用地等,建成中环篮球公园一期、西宫球场、铜川路洛克公园等。正推进中环篮球公园二期建设。

3.加快实施社区全民健身中心建设。按照上海市“十四五”规划目标,街道、镇的全民健身中心要力争全覆盖。目前除长风、宜川

外,其他街镇都已建有或在建,或已选址。

4、区属公共体育场馆进行功能与环境提升,更好地服务于周边学校和青少年。

以上不同类型的公共体育设施都可以作为学校体育场地的补充,共享增加生均体育场地面积。

### 刘招川 华师大二附中普陀校区党支部书记、执行校长

华师大二附中普陀校区作为二附中的一员,一方面要继承学校的教育、教学传统,又要立足学校实际作出相应的调整 and 改变,具体做法是:

1.在学校规划方面:我们构建丰富多样的课程体系。丰富多样的课程体系既是学校办学思想的体现,也是让学生有足够多选择的重要保证,为适合教育的开展提供了可能。

2.在拔尖创新人才培养方面:采用“通识+志向+特长”的育人机制和人才培养模式。新的招生政策下学生层级较多,如何在确保全体学生全面发展的前提下培养适合国家需要的高水平人才,“一三四五”的结构培养提供了探索路径。

3.在面向全体学生方面:我们打造层级多、梯度小、标准高的教学方式。在教学层面,我们建立了各学段的教学目标和评价机制,在学生层面,我们采用分类教学,多台阶、少梯度、要求高的推进方式。

4.在教师培养方面:我们以“三课”:课堂、课程、课题为抓手。教师是一切教育教学行为能够顺利开展的关键要素,如何培养各个年龄段、各具特点的老师,形成二附中教学的文化底色?“三课”的贯彻实施就是为了打造高水平教师队伍的重要路径。

关于初高中一体化拔尖创新人才培养的建议

### 1. 建立初高中紧密型的合作关系

集团化办学是建立紧密型关系的重要方式,目前而言我们是唯一没有集团化的校区,集团化办学如何“紧密”?什么方面“紧密”是值得思考的。

### 2. 探索人才识别、选拔、培养的现实路径

拔尖创新人才的识别比较困难,需要多维度评价,而如何培养,课程是引领学生成才的关键,丰富适切的课程及课程中的思维、理念是培养人才的重要引领,其中也包括自由、平等、公正的学校制度和包容性的社会文化环境。

### 3. 拓宽人才成长和选拔的通道

当前中招政策为教育均衡优质发展提供了保障,实现了教育机会的公平性,但在实践中部分拔尖创新人才一体化的培养也遇到一点挑战,因此在不失去公平的前提下能否为创新人才的升学通道寻找一条新路是培训人才的关键。

二附中普陀校区的创建和发展得到了普陀区委、区政府的大力支持和帮助,在此表示真诚的感谢。但这所学校办学才刚刚起步,很多事情还是处在探索阶段,还需要社会各界的包容、呵护和关爱,让我们在普陀“适合教育”的理念下寻找我们的办学“方案”,期待在不久的将来,华二普陀能在我们普陀教育的百花园中盛开。

**高静 新普陀小学西校支部书记、校长**

目前普陀处于“适合教育”理念引领的高质量教育的建设阶段,需要以建设现代化

教育强区目标为引领,提升优质均衡水平。要进一步提升优质均衡水平,结合“民主监督”项目报告的建议内容,立足桃浦实际,个人有以下想法:

1. 拓宽优质资源,形成更加紧密的品牌教育链。正如报告中提及:普陀区义务教育高位优质教育资源分布相对不均衡,局部地区存在集聚现象。桃浦地区老百姓所期待的优质资源配置较为缺乏,优秀生源流失较多,以我校学生对口进入新杨中学的比例来看,连续三年都是75%左右,由此也会影响优秀师资的职业稳定性。这两年,桃浦教育逐步引入了上外、晋元教育集团、新普陀小学教育集团等优质资源,来弥补资源短缺的困难,然而,如何架起幼、小、初、高贯通的优质教育品牌链,真正满足老百姓的需求,让桃浦学子安心于家门口好学校就读,在报告的建议中提出:探索区内优质教育的品牌向宜川、桃浦等地区输出,我想这一定是会受桃浦百姓欢迎的,以品牌效应、文化输出、教师流动来形成优质教育品牌链,以此推动桃浦地区教育的高质量发展。

2. 探索“医教”结合,追求更加公平的高质量教育。更加公平,就是全纳的视角下关注每一个学生,其中更要关注弱势群体。目前我区特殊教育中融合教育比例低,绝大部分普通学校没有特殊教育资源和课程。就桃浦地区的生源组织来看,各校都有特殊学生,整体占比相较于其他区域而言不低,结合监督报告中对于“五教结合”的建议,希望能让“医教”结合在桃浦落地,让我们借助医学鉴定与分析指导,充分认识每个学生的特点,用足“差异”,切实分析学生学习能力的差与学习方式的异,给予分类指导,提供差异化、个性化的教育,高质量满足特殊学生多元学习需求,形成普陀普通学校的特殊教育资源与课程,并在区域进行推广。

(下转第23页)

## 筑牢基层卫生网底 当好群众满意的健康“守门人”



——记记区政协委员、长寿街道社区卫生服务中心副主任 宋婷婷

“习近平在二十大报告中提出，要推进健康中国建设，要‘坚持预防为主，加强重大慢性病健康管理，提高基层防病治病和健康管理能力’。而我们社区卫生服务中心正是以辖区居民的基本医疗和公共卫生服务需求为导向，以解决居民就医过程中的“急难愁盼”问题为己任，持续为居民提供优质高效的健康管理服务。”宋婷婷说道。

作为一位连任的区政协委员，将自己的

专业特长与履职行为结合，正是宋婷婷履职的主要方式。她坚持以居民健康需求为导向，持续整合优化基层医疗资源，完善医疗服务体系，在促进优质医疗资源下沉、不断深化区域内医联体建设方面做了不少工作。通过区域内医联体专家的全专联合门诊、临床带教查房等方式，全方位提升长寿街道社区卫生服务中心诊疗水平和服务质量。她持续推动“我为群众办实事”实践活动，全力为长寿社区居民打造了“身边”的示范性社区康复中心、慢性病健康管理支持中心等，不断提升基层卫生服务内涵，做群众满意、社会认可的健康“守门人”。

在此过程中，提高家庭医生签约服务质量，解决疫苗短缺问题、基本用药保障、急救设备投放问题、疫情期间增加隔离病房数量等一系列难点、痛点问题，都曾是她提案和社情民意关注的重点。因想群众所想、急群众所急，推动解决实际问题，多篇社情民意被市政协采用并获市领导批示。她因强烈的政治责任感、扎实的工作作风和责任担当意识，连续多年获区优秀政协委员及先进个人称号。

“我将继续聚焦社区居民在基本医疗和公共卫生领域的关键问题，加快补短板、强弱项、优服务，不断探索创新基层医疗服务模式，持续提升基层卫生服务能力，更好满足社区居民健康需求，推动全区卫生健康事业高质量发展。”宋婷婷说。◀

## 发挥个人所长 关注民生与重点区域



——记区政协委员、民革区委副主委、临港桃浦智创城公司副总经理 朱钢

大学毕业后即在普陀区工作，对区情较了解，从业经历相对丰富，先后任职于中环集团、桃浦智创城公司、商业集团等企业，负责和主持过万里、桃浦等重点地区的前期开发、基础配套以及建设工作，也分管过全区商业网点、集市菜场等设施的运营、改造及安全维护等。目前任合资公司上海临港桃浦智创城副总经理，负责智创城核心区域的商业、商务区的建设与开发工作。

2023年度，积极组织界别委员对重点地区长风、真如及桃浦地区进行专题调研，尤其是针对区委区政府关心的“中华武数”科创主题，完成了多篇主题调研报告、提案以及社情民意，其中本人的2篇关于桃浦地区建设开发的提案被区委选为重点提案，由分管区领导批示后，又与相关职能部门进一步深入进行了探讨。

作为政协人资环专委会的副主任，我积极参与专委会的各项专题活动，为课题撰写提供相关素材与活动支持，并牵头完成专委会的政协提案报告。对其它专委会的工作也积极配合与支持，利用工作经验与专业特长，认真参与其专题调研报告的撰写与审核，并多次围绕真如、桃浦等重点地区建设作大会主题发言。

从资深政协委员角度，我积极为新委员提供信息和参考，今年在参与政协提案工作方面为新委员作了相关讲座。在“两代表一委员”接待中，以职业经历和相关经验，正确疏导居民情绪，认真为他们排忧解难，力求做好人民群众与政府之间的桥梁。◀



## 凝聚政能量 做政企桥梁服务的延续者



——记区政协委员、德龙电器（上海）有限公司董事总经理 宗延平

宗延平是来自德龙电器（上海）有限公司的董事总经理，同时也是上海市普陀区外商投资企业协会会长。从上海首个外资企业跨区吸收合并操作范例的践行者，到政企桥梁服务精神的延续者，再到持续参与政协工作的政协委员，他勇于担当，并深感责任重大。

在政协委员参政议政的过程中，宗延平充分感受到市政府、区政府高度重视外资企业在沪的发展。他将外企协会作为政企桥梁

的平台对区内60多家外资企业展开营商环境调研工作，举办政企圆桌会议，打开了政企交流互动的新局面。

调研结果显示企业对于区营商环境总体满意度较高，但对于营商环境中的基础设施建设及人才引进制度方面提出了一些建议。企业认为区域缺少核心聚集区，现状下缺乏标示性办公项目，区域整体商务价值无法得到提升，多数区办公楼建造较早，硬件指标上无法满足企业的需求，区基础设施、公共服务配套不足，无法满足人才落户需求。

对于调研工作中企业提出的情况，宗延平积极走访企业，对实际情况进行深入了解，组织开展政企圆桌对话等活动。宗延平表示，区政府高度重视企业提出的情况，在普陀接下来的发展中，从武宁路快速化改建工程主线地道通车到长寿路新地标鸿寿坊开街，从点亮“精致烟火气”的15分钟生活圈再到区中海环宇城打造不一样的商业业态，普陀区坚持把营造“人靠谱（普），事办妥（陀）”营商环境作为推动地区高质量发展的先手棋，这些打造无疑让所有投资普陀的外资企业对于区域的营商环境加大了信心，更坚定了他们投资普陀的信念。

宗延平表示，将全面贯彻落实党的二十大精神，通过区外协会的平台提高区外资企业的活跃度，搭建学习型平台，与普陀区政府搭建更便捷的互动桥梁，与专家学者进行沟通、学习并组织会员间的积极走访，为新时代普陀高质量发展凝聚政能量。◀

## 发挥律师优势 关注社区法律需求



——记政协委员、上海新惟律师事务所合伙人、律师 严瑾洁

我的职业是一名律师，结合当下做好党和人民的好律师的方向，我一直在努力为社区居民提供法律援助。曾参与多项关于社区法律服务的活动，为居民解决法律问题。这个过程中，深刻体会到对社区群众的责任和担当。同时作为一名政协委员，在一年的履职过程中更加加强了责任和担当这个使命。继

续充分发挥律师的专业优势，关注社区法律需求，积极参与普陀区的法律建设和法治文化的推广。同时，我将通过更多的创新方法，如法律培训、法治文化宣传等形式，让社区居民更全面地了解 and 享受法律服务。

在过去一年中我通过社情民意信息、提案等多种形式，多次反馈了关于苏州河畔建设的系列建议和提案。苏州河是普陀区的一张名片，更是我成长的地方，因此希望能够通过自己的努力，提升苏州河的人文感，打造更具文化底蕴的水岸景观。其中，我关注的重点之一是塑造水岸文化，苏州河畔的水岸文化不仅是一种景观，更是一种活力，为普陀区增添了独特的人文魅力。通过这些文化活动，希望让苏州河畔成为居民休闲娱乐、文化交流的理想场所，为社区注入更多人文气息。

对于未来作为政协委员，我将不仅努力提升履职能力，更关注社区法治建设，积极为普陀区的法治发展献策。期望通过政协的平台，推动法治文化的深入人心，助力普陀区实现“创新发展活力区、美好生活品质区”的目标。◀

(上接第18页)

## 杨云 甘泉外国语中学党总支副书记、 校长

### 一、丰富特色课程体系，打好“完中”牌

始终抓住义务教育“优质”“均衡”发展的核心要义，发挥好特色高中优势，发挥好对义务教育阶段优质课程开发实施再造能力的协同功能，满足老百姓对教育的多元需求，针对不同学生的个性特长，构建丰富的课程体系，从而全面持续地提升义务阶段办学品质。

### 二、优化智慧课堂教学，讲好普陀教育故事

为实现更高的办学品质，需从课堂寻求突破。注重因材施教，将不同的走班形式、富有特色和实效的教学法、课堂实践活动以及学习评价方法下延到义务教育课堂，激活课堂活力，提升课堂效能。

### 三、关注特色项目引领，推进国际交流与合作

抓好内涵项目建设，针对外语、艺术、理工、科创等不同学校特色，建设一批有内涵深度的项目，带动义务教育协同发展，以项目开展为契机，激活义务教育新增长点，推动义务教育优质发展。

### 四、探索特色人才培养，探索贯通体系建设

充分尊重人的成长规律，善于发现不同学生的最近发展区，为每位学生搭建适合的成长平台，帮助每位学生成人成才，实现义务教育均衡发展。重视人才的早期培养，做好初高中学程贯通，建立健全横向办学与纵向贯通的衔接机制。

### 五、加快改革创新实验，实现初高协同发展

市教委制定了《上海市普通高中高质量发展行动方案》，提出四大重点工程：学科教学高地建设工程、创新引领改革实验工程、高增值新型高中建设工程、学校高水平特色发展建设工程。虽然这是一份关于高中学校发展的文件，但与义教关系依然密切。其中，“创新引领改革实验工程”：普陀教育可以瞄准初高中衔接的“培菁”计划进行申报；“学校高水平特色发展建设工程”：普陀的四所特色高中可以发挥优势。从区域层面，强化以特色引领学校高质量发展的战略，形成特色教育集群效应的同时，面向义务教育学校进行项目结对或实验试点，鼓励一校一特色。搭建区域层面特色教育交流平台，面向普陀举办初高中特色教育的学生论坛、教师论坛等，共营开放协同育人生态。

### 六、优化教育资源布局 创生学校发展活力

进一步将特色高中的办学经验总结提炼，形成可供参考的范式，扩大对义务教育的辐射范围，通过“大手”牵“小手”，实现优质办学资源的共建共享，进一步扩优提质，满足义务教育阶段老百姓对优质特色资源的需求。特别是区委区政府将教育优先发展思想落在实处的重要举措——两泉一川优质教育资源圈的打造将会为初高协同、高中与义教的一体化建设带来生机和活力。

## 夏海萍 华东师范大学附属外国语学校 校长

教育是一个循序渐进的过程，普陀教育近几年进入到了快速发展的时期，成效显著，有目共睹。这首先离不开各位领导对教育宏观方向的把握。大家坚守为党育人、为国育才、办普陀人民满意教育的使命，切实

把“人靠谱（普），事办妥（陀）”工作作风贯彻到了“十四五”教育改革发展的全过程。其次，成绩的取得也离不开在座各位教育工作者的共同努力。我们始终坚持以人民为中心的发展思想，注重提高教育质量和公平性，不断共同推进教育改革和发展。

教育又是一个缓慢的过程，不是一朝一夕可以见效的。我们需要久久为功，持之以恒地推进教育改革和发展。普陀教育在这方面也做了大量的努力。我们注重内涵的发展，从课程和文化角度进行提升。通过优化课程设置，培养学生的综合素质和创新能力；通过丰富文化活动，增强学生的文化自信和人文素养。这些努力为普陀教育的高质量发展奠定了坚实的基础。

然而，目前我们也确实面临一些挑战和短板。在优质均衡的评估过程中，我们发现体育用地短缺的问题。为了符合标准，我们需要借1万7千平的土地才能够暂解燃眉之急。这在一定程度上也是中心城区很多学校普遍面临的问题，会影响到学生体育活动的开展和身心健康的发展。因此，我建议我们在未来的规划中，要充分考虑到体育用地的需求，统筹协调各方的资源，优化资源配置，加强合作，为学生提供更好的体育锻炼条件，共同守护青少年的健康成长。

普陀教育所提倡的“适合教育”发展理念，是我们一直要去思考和努力的方向。我们希望教育部门在给予学校坚定支持的前提下，可以多给学校一些发展的空间，包括招生等方面充分考虑学校的实际情况，增强学校的自主性。只有这样，我们才能够更好地满足学生的需求，推动教育事业的发展。

致天下之治者在人才，成天下之才者在教化，教化之所本者在学校。教育是一项伟大的事业，关系到国家的未来和民族的命运。作为教育工作者，我们要不断提高自身

素质，不断学习和创新，为学生提供更好的教育环境和教育资源。同时，我们也需要政府的支持和社会各界的关注，共同推动普陀义务教育的高质量发展。

## 黄诚 长征镇党委副书记

党的二十大报告提出，“坚持以人民为中心发展教育，加快建设高质量教育体系，发展素质教育，促进教育公平。”多年来，长征镇始终以满足人民群众对美好教育的向往为目标，对标普陀教育的“适合教育”理念，协同推进区域教育优质化、均衡化发展，切实提升老百姓对教育的获得感、幸福感。

### 一、普惠资源、营造氛围，助力办好家门口的好学校

1. 政府扶持，促进教育项目可持续发展。自2010年成立长征镇优质教育发展共同体以来，积极扶持教育共同体各校特色项目，其中：曹杨中学的“环境素养培育”项目、梅陇中学的“女子足球”项目、新普陀小学“头脑奥林匹克”项目、豪园幼儿园“品性养成”项目等均已成为市级品牌项目。

2. 尊师重教，为从教创造良好氛围。积极为老师们提供成长赋能的资源 and 风采展示的平台，开设家校沟通培训和心理赋能课程，长征的各类舞台上经常可以看到老师们展示才艺、绽放光彩。今年，开设面向学校教师的“艺术种子工作坊”项目，为涵养戏剧种子教师打下基础。

3. 立德树人，切实增强实践育人成效。自2007年起，每年暑假组织区域内的中学生代表，以重走长征路的形式开展爱国主义教育。连续十年组织优秀教师编撰《长征镇中小学生假日文化生活指南》和《长征镇青少年暑期实践活动护照》。今年推出“为未来我实践”青少年职业体验项目、“我是策展

人”和“画说四季”社区美育项目，搭建平台让学生积极参与各类实践。

## 二、多方合力、搭建平台，努力创建学习型社区

1. 儿童友好社区串联起家庭教育活动。以2021年获评首批上海市儿童友好社区示范点为契机，依托“1个中心、5个枢纽、28个终端”的社区乐园网络布局，服务辐射全镇儿童。针对低龄儿童，提供菜单式、分龄式的服务项目，开展0—3岁公益早教活动，打造“来吧，爸爸”等一批特色家庭项目。

2. 青春社区串联起丰富的社区活动。先后打造了象源丽都、开开大楼、牡丹苑三家“青春社区”，通过开展形式多样的公益、议事类青春社区主题活动，加强青少年对社区的归属感。

3. 终身学习社区串联起教学相长的社区达人。充分利用镇域内文化中心、党群服务中心、新时代文明实践中心等公共场所开设社区学校课程，为居民提供公益、便利的教育活动，针对不同人群成立学习型组织并开展活动，成立长征镇“终身教育智库团”。今年长征镇社区学校被评为上海市社区学校优质校。

## 三、聚力融育、挖掘特色，积极打造优质教育品牌

1. 创建社区教育品牌，多维赋能促发展。依托长征镇优质教育发展共同体平台，打响“融育长征”品牌，搭建校际间互融互通的共同体平台，多维赋能，促进共同体学校、社区教育和全体学生的全面发展。

2. 塑造社区美育品牌，同向育人春风化雨。通过九年的积累，打造上海市“长征杯”市民经典朗诵大赛、上海市长征杯“谁是舞林高手”舞蹈大赛两个市级文化赛事品牌，以文育人，同向融合。

3. 数字驱动教育发展，拓展学习资源和机会。通过“普陀长征”公众号、“文化新干线”视频号、“随申办”普陀长征旗舰店等线上平台，先后开展云课堂、云展览等线上活动，开展“畅想数字时代，拥抱智慧生活”老年数字教育进社区行动等。

展望未来，长征镇将在区委、区政府的坚强领导下，在区教育局和各委办局的大力支持下，认真办好人民满意的教育，让长征百姓享受更加优质公平的教育，为普陀区争创全国义务教育优质均衡区、率先实现教育现代化、建设教育强区作出应有贡献！◀



## 未来养老会怎样？ 区政协召开专题协商座谈会



11月28日下午，区政协召开关于推进“数智化”养老场景建设研究专题协商座谈会。副区长蒋龙，区政协副主席欧阳萍，区民政局、区街道镇相关负责同志，区政协一级调研员周成华，区政协社会和法制委员会副主任刘亦武，课题组成员及部分委员出席会议。欧阳萍主持会议。

蒋龙充分肯定了区政协围绕关于推进“数智化”养老场景建设研究所开展的调研，感谢委员们为普陀区高品质生活建设工作作出谋划策。关于打造大城智慧养老普陀模式方面，他指出：一要认清形势，面对智慧养老“叫好不叫座”的客观现象，还要做到厘清需求、考虑性价比、以人为本，才能推动智慧养老发展渐入佳境。二要展望未来，要持续推动数字技术与助老应用场景融合创新，加强智慧养老标准化建设，坚持做好信息安全和数据保护工作，不断探索服务和模式的创新，建立全链条智慧养老发展模式。

欧阳萍指出，2022年区政协将“提高片区服务效能，提升为老服务精准度”列入年

度协商计划，今年区政协再次聚焦养老课题，提出关于推进“数智化”养老场景建设研究的协商议题，作为去年协商议题的2.0版，广大委员要紧紧围绕“创新发展活力区、美好生活品质区”，为提升普陀人民获得感、幸福感和安全感建言献策。

会上，区民政局局长张建东从打造养老服务信息集成端口、量化养老服务流程管理细节、解锁养老服务应用特色场景这三个方面介绍了普陀区数智化养老工作的详细情况。

李晶教授代表区政协课题组汇报了课题组调研情况及调研报告的基本内容。

与会委员围绕协商议题积极互动，积极建言，提出借助各方志愿者渠道有效推动社会力量参与为老服务；提升数据采集及管理的规范性；加强数智化建设与老年人适应力及接受度的结合；探索通过AI人工智能为养老陪护提供创新思路等建议。◀

# 区政协社区建设委员会赴嘉定区政协 学习并召开政协委员工作站 站长、联络员工作会议



为贯彻落实党的二十大关于践行全过程人民民主的重大理念，加强专委会建设，11月9日，区政协社区建设委员会组织各政协委员工作站站长及联络员赴嘉定区政协学习考察，并召开专委会主任会议暨政协委员工作站站长、联络员工作会议。区政协副主席严永强参加，嘉定区政协副主席朱健民陪同考察。

在菊园新区践行全过程人民民主·政协委员工作站，委员们了解了工作站深耕品牌内涵，积极构建建议事协商新体系，以及“政协委员网格履职联系基层社区”机制取得的成效。在嘉定镇街道践行全过程人民民主·政协委员工作站，委员们了解了工作站发挥政协委员的专业优势和协商智慧，积极挖掘和活化历史文脉，以传统文化结合城市功能，做好“古城新治”这篇大文章。委员们还实地参观了“我嘉·协商”嘉定区政协委员协商活动中心，在宣传展示区、协商议政区、“仰高书苑”委员读书活动空间，感受到这一新平台在专门协商、联系群众、凝聚共识以及展示政协和委员

形象中发挥的重要作用。

随后，社建委召开了专委会主任会议暨政协委员工作站站长、联络员工作会议。严永强表示，各政协委员工作站要提高站位，在区政协领导下、社建委指导下，不断开展实践探索；要认真谋划工作，立足发挥委员专长，规划好协商议题，按照时间节点有序推进；要勤于探索，加强数字化应用，更好地收集整理社情民意，拓展政协委员工作站功能，切实做好实事；社建委要加强对政协委员工作站的指导和服务，生动践行全过程人民民主重大理念。

会议听取了嘉定区政协关于政协委员工作站建设的经验，传达了全国政协关于民主监督、市政协关于践行全过程人民民主的文件精神，通报了2023年社建委工作总结和2024年工作初步计划，对政协委员工作站下一阶段工作进行了部署。与会人员交流了感想及政协委员工作站建设的设想。◀

## 区政协举行提案工作专题培训会暨 “我的提案故事”履职分享会



为进一步拓宽委员知情明政的渠道，增进委员对提案工作的认识，提升委员运用提案载体履职建言的能力，切实推动区政协提案工作高质量发展，11月27日，区政协举行提案工作专题培训会暨“我的提案故事”履职分享会，区政协副主席严永强出席并主持会议。

会上，区人社局、区文旅局和区科委的领导向委员介绍了本部门的基本情况和明年的重点难点工作；朱钢、邱婕、蒋昊三位委员结合自身履职经历和思考，作“我的提案故事”分享，回顾了寻找提案线索、开展提案调研、撰写提案文本、跟进提案办理的全过程，

从不同角度分享了一份高质量的提案是如何炼成的。

严永强在讲话中对做好十五届三次会议期间的提案工作作出部署：一要做好思想准备，提高参政议政的主动性、自觉性，认真履行委员的职责和义务，积极投入政协全会的各项议程中；二要做好时间准备，全过程全身心的参与到全会中去，当好人民政协的参与者、实践者、推动者；三要做好履职准备，围绕区委区府的中心工作，提前思考，主动调研，写好每年的“委员作业”，多提高质量提案。◀



# 把好审查关 提出好提案

## ——区政协提案委举行专题培训会



为了进一步做好区政协十五届三次会议的准备工作，提升提案委成员对提案立案审查工作的认识和把握，近期，区政协提案委举行专题培训会，区政协副主席严永强出席会议。会议由区政协提案委副主任章莉主持。

会上，原区政协提案委副主任张学清围绕提案审查工作的内涵、提案审查依据和审查内容、提案审查程序、不予立案的主要表现形态及处理方式等四个方面的内容，对提案委成员进行了培训和解读。

严永强指出，区政协十五届三次会议即将召开，希望委员们一是要提高政治站位，高度重视全会，严格请销假制度；二是要积极履职建言，事先做好调研，在全会期间递交高质量提案；三是要安排好工作，预留充分时间，全身心全过程参加全会。

培训会前，委员们还参观了区政协提案委成员、鹤礼实业（上海）有限公司总经理祁军的企业，了解了企业文化和发展目标。◀

## 区政协经济委员会、经济界别组委员 赴昆明市、昭通市学习考察



近日，为加强委员沟通和联系，推动委员知情明政，区政协经济委员会主任方元升带队，经济委员会、经济界别组部分委员赴云南省昆明市寻甸回族彝族自治县和昭通市巧家县交流考察。寻甸县政协主席张应良、巧家县政协副主席罗奎等领导热情接待了学习考察组一行。

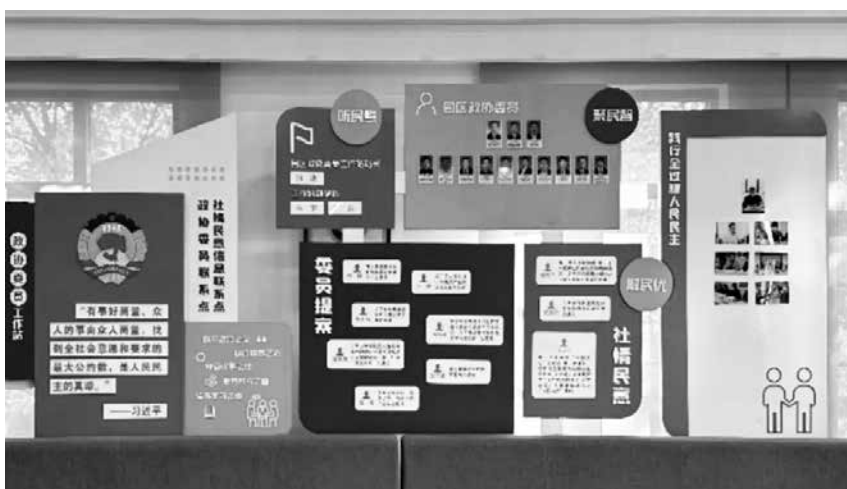
在寻甸县，委员们来到鲁口哨村，实地参观了中央红军“4·29”渡江令发布革命遗址纪念广场、主题浮雕墙等，寻觅红军长征足迹，了解红色历史，感悟红色文化魅力。委员们一同前往晟瑞有机猕猴桃种植基地、昆明立华牧业养殖基地、库森草莓规模化育苗生产示范基地、燕辉花卉种植基地等，实地考察了寻甸县产业发展、规模化种养殖基地和农特产品情况，感受寻甸优美的自然风光

和丰富的人文资源。

在巧家县，委员们详细实地考察了巧家县水电移民搬迁和县城规划、乡村振兴等情况，共赴白鹤滩水电站，参观了水电站大坝、地下发电厂房等，了解了金沙江下游水电开发和白鹤滩水电站的建设情况，震撼于大国重器的伟大。

大家纷纷表示，学习考察过程拓宽了视野、增长了知识，对我国国情、东西部协作和乡村振兴等工作有了进一步认识，对中国式现代化有了更深的感悟。通过互相交流，委员们也增进了友谊，表示将积极发挥自己的专业所长，积极履职，为沪滇合作和普陀发展作出应有的贡献。◀

# 揭牌！桃浦智创城政协委员工作站成立



为贯彻落实市政协关于践行全过程人民民主的部署要求，进一步推动桃浦地区转型发展，在普陀区政协关心下，桃浦智创城政协委员工作站正式成立。

11月，在智创TOP产城综合体，举办了工作站授牌暨协商活动，园区政协委员们围绕如何加快推动桃浦智创城高质量发展召开专题协商调研会议。

委员们从桃浦智创城市建设、项目引入、企业服务等方面纷纷建言献策。

区政协副主席严永强提出殷切期望：一是希望工作站能够助推好桃浦智创城发展；二是谋划好工作站2024年的协商议题；三是积极探索工作站活动内容。

会前，与会人员参观了国华合悦家（国华养老）、智创TOP产城综合体。◀

## 站界联动维护“她”权益！ 这场聚焦宜川妇女儿童权益的学习交流 协商活动火花四射



为进一步增强政协履职合力，推动“站界联动”，近日，宜川路街道践行全过程人民民主·政协委员工作站与区政协妇联界别联合举办“品味书香 和谐家庭”妇女儿童权益维护学习、读书分享、协商交流会。

区政协文化文史和学习委员会主任李群，社区建设委员会副主任基一涓，区政协妇联界别召集人、区妇联副主席侯冬梅，挂职副主席、区教育学院附属中学党支部书记黄君花以及政协委员工作站女委员、界别群众代表参加了此次活动。

大家来到“宜馨法苑—靠谱解纷中心”进行现场调研，认真听取了相关案例分享，并详细了解了社区妇女维权的相关需求与内容。

在联组学习中，近期双双荣获上海市妇女权益保障先进集体荣誉的宜川妇联副主席、中远两湾城第三居民区书记恽梅，上海家与家律师事务所副主任、党支部副书记严婷共同分享了“居委法苑”社区妇女维权工作。

在读书交流分享会上，区政协妇联界别委员、上海博和汉商律师事务所高级合伙人葛蔓，宜川路街道妇联负责同志蔡佳瑜，分别从保护妇女儿童权益的专业经验、社区妇联特色工作出发，围绕《法官谈怎样保护妇女和儿童权益》《让自己的人生永远有选择》两本书交流了学习感悟。

各位政协委员与妇联界别群众代表围绕“妇女儿童权益维护”这一主题，进行了面对面的深入沟通协商，并提出了许多宝贵的意见建议。

未来，宜川路街道政协委员工作站将继续发挥站内界别优势、委员力量，努力履行委员职责，为民协商，更广泛听取广大妇女群众和社会各方的意见建议，有力回应妇女在权益维护和全面发展方面的突出问题，深入研究具体法律法规在实践中的操作性和约束力，让更多侵害妇女权益的违法行为无处遁形。◀

# 爱在冬日、“翼”骑守护 ——万里街道政协委员工作站与新 就业群体联合开展活动

12月，万里街道政协委员工作站在万里街道“新业态新就业群体党群服务中心”委员联系点开展了一场非常有意义的“爱在冬日、‘翼’骑守护”活动。普陀区政协社区建设委员会副主任基一涓、万里街道政协委员工作站9位委员应邀参加，万里街道党工委副书记、万里街道政协委员工作站站长林流芳主持会议。

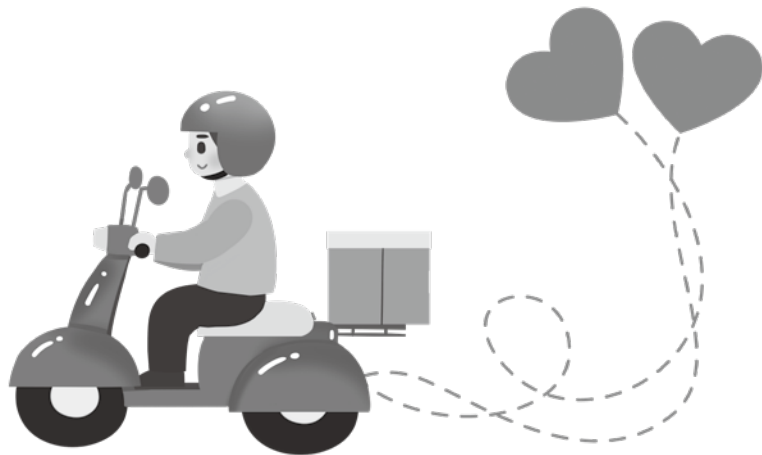
为深入一线调研新就业群体需求，区政协教育界别委员在“同心同行”党群服务中心二楼的“两代表一委员”工作室组织开展咨询活动，活动现场，区政协委员洪月璋和专家团队热情接待前来咨询的菜鸟裹裹和饿了么小哥，认真倾听他们的教育困惑，耐心询问子女就学情况，根据每位新就业群体不同的教育情况提供出可行的子女沟通方式和合理的教育理念，让新就业群体了解了不同年龄段孩子的心理活动，有效提高了新就业群体关注孩子心理健康的意识，获得前来咨

询的新就业群体的一致认可。

咨询活动后，万里街道政协委员工作站组织委员针对新就业群体开展调研及专题协商活动，会上，政协委员们听取了新就业群体代表所关心的权益保障、学历提升、提供法律知识培训等需求，围绕“加强企业社会责任”“搭建教育培训线上平台”等角度对加强新就业群体服务保障工作进行建言。

座谈会后，普陀区政协社区建设委员会副主任基一涓、万里街道党工委副书记、万里街道政协委员工作站站长林流芳、万里街道政协委员工作站委员们分批为新就业群体送上慰问品。

今后，万里街道政协委员工作站将加强与入组进站的界别组的联合，以政协委员联系服务群众联系点为平台，搭建新就业群体服务“方程式”，深化调查研究、协商为民，用“普陀情怀”谱写高质量“履职答卷”。◀



## 提升环境品质，呼应百姓需求 ——长风新村街道政协委员工作站在行动



整洁的外立面、平整的柏油路、崭新结实的护栏、规规矩矩的停车位……来往居民与外卖骑手连连点赞。近期，位于上海普陀区长风新村街道的银城大厦周边整体环境治理正式竣工。此次升级改造，还要从一场专题协商活动说起。

银城大厦是商住两用办公楼，楼下小餐饮商铺集聚，平台接单送餐，客流量大，因其与居住区共用出入口，问题随之而来。机动车停放与非机动车混停，行人在窄小的道路交织穿梭，路面凹凸不平，整体环境比较杂乱。

经过前期的情况排查，今年7月，长风新村街道充分发挥政协委员工作站的建言献策作用，召集委员开展助力提升银城大厦周边整体环境为方向的专题协商活动，从不同角度碰撞解决问题的“火花”。

委员们与街道相关负责同志、属地居民区党组织负责人一起前往银城大厦走访调研实情，了解周边整体环境现状后，委员们把目

光放在“综合整治”上，思考出一系列长远解决问题的建议。在专题协商会上，蒋燕、宋国平、杜蕾、陈叶青、杨飞等委员各抒己见，出谋划策，聚智聚力解决民生痛点。很多优质可操作的建议被参会的相关职能工作人员记录在册。

会后，各职能部门将委员们的建议归纳汇总，对于银城大厦的改造升级火速开展，委员们的“金点子”纷纷落地生花。对于行人、居民安全与外卖骑手停放车辆杂乱的问题，借鉴了委员们的建议，通过“硬件”升级、管理优化的方式，道路微改造，确保通行顺畅、行人安全。

银城大厦周边整体环境治理的顺利开展是政协委员参与基层社区治理的一个缩影。长风新村街道政协委员工作站将继续做好“联”的工作，聚焦解决群众身边“急难愁盼”问题，察民情、解民忧，扎实推动各项工作部署落实生效，为推动区域经济社会发展作出新的贡献。◀

# 读《弱传播》有感

区政协委员 杨志伟

《弱传播:舆论世界的哲学》是作者邹振东(历史学博士,中国舆论学研究委员会常务理事,厦门大学新闻传播学院特聘教授)酝酿二十年,写作四年,试图像牛顿总结物理世界的运动定律一般,去构建舆论世界的完整体系。

全书由舆论的弱原理、“四大规律”、“三论三律”及一系列的舆论工具组成,富含大量生活日常、政治选战、商业推广、社会事件等真实案例。《弱传播》见解独到,论述缜密,体系完整,堪称国内首部“舆论世界的哲学”。

## 『舆论是什么』

想要理解作为舆论世界哲学的“弱传播”原理,首要任务就是理清“舆论是什么”这一概念。

陈力丹教授认为,“舆论具有相对的一致性、强烈程度和持续性,对社会发展及有关事态的进程产生影响,其中混杂着理智和非理智的成分”。

对这句话的理解可采用“依次拆分、各个击破”的方法。“舆”象形字,众人抬车,引申表示为众、众人之义,一个人表达的意见和看法,不足以成为舆论,大多数人表达的基本相同的言论才能称之为舆论。因此首先,舆论具有相对的一致性。

而某一新闻事件发生后,存在着道德争议点,才会激发人们对此事的讨论,而最开

始往往是由多种不同的观点相悖而行,在舆论场相互激荡碰撞,最终多数打败少数形成舆论,而这个过程通常具有强烈的争议性和持续性,比如前些年的李心草事件以及最近的林生斌事件。

与此同时舆论不一定是正确的言论,也有可能是「乌合之众」占据优势所主导的偏激言论或阴谋论,也有可能是有心之人引导或制作出来的看似是民心所向的言论,因此舆论有存在的理性与非理性的成分。

而无论舆论的正确与否都会影响到整个新闻事件甚至是社会发展事态走向。所以我们国家新闻事业才会要求“坚持正确的舆论导向”。“舆论导向正确,利国利党利民。舆论导向错误,误国误党误民”。

因此笔者认为陈力丹教授更多的是从舆论的几个关键特性来定义舆论。

在新闻传播学界,有关舆论的最主流的概念定义是:舆论是在特定空间里,公众对于某一特定的社会公共事务公开表达的基本一致的意见或态度。

邹振东教授并未沿用这一概念,而是针对舆论定义的分歧与共识进行一一分析,三大分歧:无论是一致的还是不一致的、舆论是正面的还是负面的、舆论的主体是谁,三大共识:舆论是有力量的、舆论是表达的、舆论是聚集的,并结合这三层进行逻辑推演,最终认为舆论是人类任一群体、个人或机构对任一对象关注的表达与聚集。

(由于舆论的主体与客体是一个任一概念,没有限定的概念就不一定要在定义里强调。于是,舆论的最终定义就可以简化为:舆论是关注的表达与聚集。)

### 『两个世界理论』

舆论学开山鼻祖李普曼认为在现实环境之外,还存在着由媒介塑造的拟态环境,这个环境虽然是虚拟的,却会刺激人类行动,这个行动的后果不是虚拟的,而是真实地发生在现实环境,并影响和改变着现实环境。

在此基础之上,作者提出了“两个世界理论”,认为,人们生活在两个世界中,一个世界上原本的现实世界,另一个世界是传播的舆论世界,两者互为逆世界,舆论世界是现实世界的反世界,舆论世界按照与现实世界截然不同甚至完全相反的规律运行,它并不完全源自现实世界,并通过对舆论主体的影响而对现实世界进行反作用。现实世界中的弱者是舆论世界的强者,现实世界中重要的事件,在舆论世界中可能掀不起波澜。

作者还用硬盘与视窗来比喻人类信息总量与舆论世界的关系。人类所有的信息都存储在“记忆硬盘”中,而只有那些被调到视窗里的信息才会被一双双眼睛所关注,才是人们身处的舆论世界。

### 『弱传播理论』

舆论世界由舆论的弱原理、“四大规律”和“三论三律”及一系列的方法论工具组成。

其中,舆论的弱原理是弱传播理论体系的核心。“四大规律”指的是舆论的弱定理、舆论的情感律、舆论的轻规则及舆论的次理论。“三论三律”指的是舆论的性别论、主体论、本体论与舆论的时间律、空间律、运动

律。方法论工具包括三个种类:舆论的分析工具、舆论的解释工具与舆论的实战工具。

#### 1.舆论的弱原理

弱原理实际上也是“两个世界理论”的另一种表述,指的是除自然世界外,人类生活在现实世界与舆论世界这两个世界,前者是强世界,后者是弱世界。舆论世界是现实世界的逆世界,在强弱属性、主次关系、轻重判断与情理导向上,两个世界方向基本相反。舆论世界是在争夺关注、争取认同与争抢表层中建构的表面世界。在其竞争性传播过程中,舆论世界在争夺关注时强者占优势,在争取认同时弱者占优势,在争抢表层中“比表面积”大者占优势。

#### 2.舆论的弱定理:强肉弱食,弱者强势

舆论世界是强肉弱食的传播世界。在舆论世界里,强弱是最重要的属性与最核心的关系,所有的属性与关系都可以转换为强弱的属性与关系。舆论世界的强弱与现实世界的强弱刚好倒置,现实中的强者恰恰是舆论中的弱者。舆论的能量朝着有利于现实中弱者的方向运动。现实中的强者要在舆论中获得优势必须与弱者相连接,必须从弱者中汲取舆论的能量。其通俗的表达是:现实中的强势群体就是舆论中的弱势群体。

这就类似于一种“罗宾汉情节”,人们天然具有倾向于锄强扶弱、对弱者施以同情的人文关怀。在一起新闻事件中,豪车与普通轿车或三轮车、电单车相撞,大部分网民第一反应是关心同情底层人士,更不必说豪车与老弱病残相撞,如果豪车内坐的是一位正当壮年的官员、社会精英,那舆论的弱定理将会展现的淋漓尽致。

舆论的弱定理告诉我们,现实生活中的



强势群体必须与弱势群体的属性相连接，爱弱、为弱、利弱、示弱、扮弱、装弱、怜弱、同弱、容弱、敬弱、救弱、扶弱、留弱……只有这样，强者才有存在的价值与道义的力量，才能争取占世界人口比例大多数的弱者的认同。

### 3. 舆论的情感律：情胜于理，情感强势

舆论的情感律指舆论世界是情胜于理的传播世界。在舆论世界里，情感占据着主导地位。情理之争，情感胜。情感是舆论世界里最容易传染的病毒，是电阻率最小的导体，是最方便存储及转换能量的蓄电池。情感是媒介，也是能量。其通俗的表达是：舆论是不讲道理的。

在后真相时代，反真相浪潮来袭，舆论的非理性更是甚嚣尘上，社会化媒体的开放格局与多维传播的架构有效降低了信息传播的门槛，“情感和个人信念要比事实本身更容易影响舆论”，人们被极端情绪所驱使，人人手持心中的圣旗，满目红光地走向罪恶，由此诱发的网络暴力和群体极化也是导致反转新闻、烂尾新闻频发的原因。

舆论的情感律与舆论的弱定理相生相伴。道理是强者的工具，情感是弱者的武器。舆论世界就是一个情感世界，不要指望可以建构一个理性的舆论世界，非理性才是舆论世界的标配。舆论世界的标配还有：极端情绪的横行与选边站。

### 4. 舆论的轻规则：避重就轻，轻者为重

舆论的轻规则是由舆论的弱原理推导而出的。舆论是表面的世界，越轻的东西越容易涌达到表面，生活中重要的，舆论场未必认为重要；而生活场看似微不足道的，舆论场却可能觉得非常重要。一地鸡毛最容易被

捧上天。在表层争夺上，轻是一种资源，是一种能力，也是一种权力。舆论的轻规则与舆论的弱定理、情感律相伴相生。弱的就是轻的，情的总是表的。

重有重的价值，轻有轻的价值。没营养的东西，很可能是粗纤维，这种如今被称为膳食纤维的东西，对于人类的消化很重要。人类需要摄入，也需要排泄，物质食粮如此，精神食粮也如此。

现如今人们一看到娱乐节目、看到选秀、看到男团女团鲜肉网红，就会大肆批判“娱乐至死”，且不说尼尔·波兹曼在《娱乐至死》一书中初衷是警醒学术同僚不要醉心于电视访谈、在公众面前抛头露面。娱乐作为人的天性，作为一种生活的调剂品，本也不必过多指摘。

正相反，重视舆论的轻战争、善于运用轻符号，用娱乐争夺权利、用游戏解决争端，也不失为另辟蹊径的传播技巧。例如，用青少年喜闻乐见的语态或接收形式进行政治传播、素养教育；在国际传播中寻求与外国人共同的意义空间、淡化硬身份打造软诉求，避免遭致文化折扣。

### 5. 舆论的次理论：主次颠倒，次者为主

在舆论世界里，分布着主流舆论、次主流舆论、弱主流舆论、外主流舆论、逆主流舆论和反主流舆论等舆论形态。而次理论是指舆论世界是主次颠倒的传播世界，在舆论形态的谱系中，主流舆论是最不活跃的舆论，次主流舆论是最活跃的舆论。其通俗的表达是：主旋律传播最不容易。

主流舆论是一种正向舆论，是舆论场中精英群体认可、权利组织支持并被大多数人接受的舆论形态。次主流舆论是精英认同有

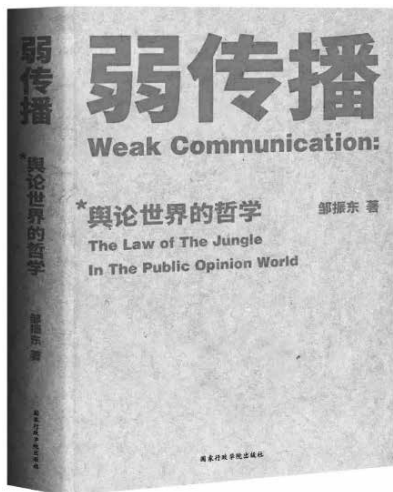
争议、政府支持有模糊、大众接受有分歧。弱主流舆论是能得到大多数百姓的认可，但政府不会放在重要议题上、精英群体也不推崇。外主流舆论是精英群体不推崇、政府一般不支持、大众中的少数派支持。逆主流舆论是精英群体质疑、政府反对、百姓群体极个别尝试，一般不主动挑衅主流舆论。反主流舆论与主流舆论背道而驰、挑战甚至想取代主流舆论，全社会大众同仇敌忾、合力封杀。

舆论只有小小的叛逆即小逆模式才能成功引爆，次理论也提醒我们，要加强主流舆论的传播、有效引导舆论，不能采用过于刻板僵硬的语态文本，学会故事传播、采取小逆模式将会事半功倍。正如费希尔的「叙事范式」所展示的，一切传播皆叙事，故事是人

类理解周围世界、做出正确判断的重要途径之一。

### 反思

《弱传播》被称为“舆论世界的哲学”，从这些规律中可以窥探到舆论发生与发展的端倪，但就我个人而言，这本书也有些观点令我有些反思及思考；现代社会随着高科技越来越普及，人民日常的传播途径越来越丰富便捷，手机终端、网络、论坛等现代化传播途径的使用，很容易形成弱传播的“网络暴力”、“人肉搜索”等现象，传播的效率、深深的影响着人民的日常生活，因此，更需要加强管理、合理利用，希望未来的弱传播能够服务于人类，给人类带来的利大于弊，让生活更美满和谐！◀



# 读《激活组织：华为奋进的密码》有感

区政协委员 葛蔓

本书的主干内容旨在以“C理论”为理念指导，也即基于中国实践（Chinese practice），以变革（Change）、互补（Complementary）、追赶超越（Catch-up and beyond）、混沌与范式（Chaos and paradigm shift）、共演（Co-evolution）、妥协与灰度（Compromising and grey management）等为核心命题的管理理论体系，由此揭示华为公司激活组织、实现跨越式发展的底层逻辑。

## 一、个体激活

个体激活的重要目标是阻遏个人怠惰拖垮企业发展，通过激发个体效能，培植长期艰苦奋斗的精神，实现“熵减”效果。它的核心逻辑是形塑差异化的层次性结构，制造温差，使得热水与冷水相遇，通过温差激活内能，从高温流向低温。这些个体活力的激发手段往往从人性特点等方面出发，调动、促成个体必胜的信念和敢于拼搏的活力。

首先，激发员工的个体饥饿感。如果员工对未来、对收入、对高质量的物质生活有追求，他就会在物质激励的引导下以竞争的方式拼尽全力创造更好的业绩，也因此实现差异化。其次，激发员工对精神追求的渴望。如果只有物质激励，则无法抬升员工的精神境界，特别是无法填补员工的精神空虚，借助物质激励与精神激励双驱动，使得员工着眼于长远，奉守长期主义，从而更愿意去做大一点的、远一点的、难一点的事情，而非仅仅重视眼前的利益。再次，避免员工精神

下沉。通常认为普遍化福利具有大锅饭的色彩，会滋生懒惰、弱化斗志，通过拒绝普遍化的高福利，能够减少精神动力的耗散。最后，提升系统开放性。也就是塑造一个能上能下、能进能出、破除终身制的开放性流动性体系，打破铁饭碗、铁交椅，杜绝平庸，驱逐怠惰。这种人才流动体系将责任意识、发展意识等与员工长远利益相绑定，决定了企业未来发展在微观层面具有源源不断的动力。

## 二、团队激活

团队激活的主题是“小前端，大平台，全营一杆枪”，用结果导向牵引团队做大蛋糕，避免团队的静态化，激发团队整体动能。既然是重视结果导向，那么就要从团队任务、团队阵型、目标管理等方面着手，激发团队必胜的信念和团结奋战的动能，将团队上下凝聚为一个整体、聚焦于一个目标。

第一，激发团队整体饥饿感。为了保证团队整体上具有发展动力，应当尽力防止团队始终处于平衡状态，例如华为实施的“获取分享制”以绩效考核作为评估依据、引导个体与整体利益的一致化，注重结果的可视化回报，而非以过程的复杂或辛苦程度为衡量标准。第二，激发团队凝聚力，使团队朝着一个方向冲锋，整个团队不能“同床异梦”。华为从考核机制和氛围建设上促进“全营一杆枪”。考核机制上，促使团队一切为了胜利，聚焦于做大蛋糕，而非个人所分的蛋糕量；氛围建设上，引导管理者眼睛向下，通过多种团队建设方法激发团队凝聚力。第三，

团队作战队形对准战略目标和作战目的，让面对客户的弹头部“精兵”能够指挥平台进行联合作战，更快更好地满足客户需求。如果仅仅让高层决定作为行动的基础，则会使得基层的经验质感虚化，必须强化不同层级员工的互动。因此，华为提出的小前端“铁三角”和“四组一队”的精兵队形，就是为了激发公司大平台的力量，联合作战，而且联合作战层级越低，联合作战水平越高。第四方面，团队不断有能担重任的中坚力量产生，使团队被激活的能量越来越多，越来越强。当中坚力量形成，团队的有生力量也就活跃了。在这方面华为有“小步快跑，迭代成长”的方法，不断造就“一人一厨一狗”独当一面的“二等兵”。第五，打破阶层固化，打通“从二等兵快速晋升为上将”的通道，这与个体激活的逻辑一致。让团队内不同成员都能获取快速发展、升迁和跳跃的机会。

### 三、组织激活

组织激活的关键是“多打粮食，增加土地肥力”，避免组织的板结，激发组织势能，将客户利益至上作为行动指南。因此，组织活力的激发手段往往从人力资源系统、战略、组织结构和文化等方面着手，激发组织做大事的必胜信念和大军团作战势能。

一是缩短任务贯彻链条。华为要让政令

能出总部，如果组织只是龙头动了，龙身、龙尾不能动，这个组织是没有活力的。为此，华为通过战略解码、执行落地、组织保障，使整个组织的力量能够上下贯通，形成被激活的力量，确保一个组织能真正成为一个整体。二是放权基层形成堡垒。要让贴近客户的组织能指挥作战直接决断。如果末端指挥不动整个公司的力量来满足客户需求，再小的事情都需要中央指挥协调资源，那么这个组织众多的末端力量，就成为不了“经营堡垒”，也就没有活力。三是不断强化一线监管。让听得见炮声的部队指挥战斗的同时，要做好监管，防止授权一线之后业务造假或数据不真实，杜绝“放卫星”，否则整个组织的决策会出现问题。所以一个组织也要做好监管，而不是完全放权。

### 四、启发与思考

从个体到团队再到组织，是从微观到中观再到宏观的过程，这样一个具体的激活路线能够不断为企业发展注入动力。我们每个人的工作都身处在组织之中，但同时有个体、团队等利益的追求，让三者利益趋于一致是最具有潜力的发展模式。我们必须要对胡萝卜和大棒两手都要抓、两手都要硬，形成激励相容，构建具有长期主义、积极主义的行动结构。◀

## 2023年11月份大事记

- 1日 普陀区政协工商联界别委员座谈会在普陀区民营之家举行。区政协主席杭春芳，副主席欧阳萍、严永强出席。
- 7日 区政协举办“十一月·秋之韵”委员集体生日活动。区政协主席杭春芳，副主席欧阳萍、严永强，秘书长、办公室主任钱军梅出席。
- 10、13日 区政协主席杭春芳带队，分别赴宝山区、奉贤区开展考察交流工作，学习协商平台建设经验。区政协副主席欧阳萍、严永强，秘书长、办公室主任钱军梅参加。
- 14、16日 区政协开展了2023年政协委员年末视察活动。区政协主席杭春芳，副主席欧阳萍、严永强、顾薇玲参加。
- 22日 普陀区人大、区政协举行全过程人民民主调研课题联动会商会。区人大常委会主任谈上伟、区政协主席杭春芳出席会议并讲话。区人大常委会副主任杜娟，区政协副主席欧阳萍、严永强出席会议。会议由欧阳萍主持。区委主题教育第二联络组相关同志参加会议。
- 区政协召开学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育领导小组会议。区政协主席杭春芳主持会议并讲话，区政协副主席欧阳萍、严永强，秘书长、办公室主任钱军梅出席。区政协主题教育领导小组全体成员参加。
- 23日 区政协2023年度民主监督协商会在新普陀小学东校召开，围绕“补短板 提优质 促均衡 推动普陀义务教育高质量发展”工作，展开充分的、高质量的协商。区政府副区长王珏、区政协副主席欧阳萍出席会议。
- 27日 区政协举行提案工作专题培训会暨“我的提案故事”分享会，区政协副主席严永强出席并主持会议。
- 28日 普陀区政协召开区情通报会，区委副书记、区长肖文高围绕今年普陀经济社会发展情况和明年工作思考作通报。区政协主席杭春芳主持，副主席欧阳萍、严永强、柯政出席。
- 区政协召开关于推进“数智化”养老场景建设研究专题协商座谈会。副区长蒋龙，区政协副主席欧阳萍，区民政局、区街道镇相关负责同志，区政协一级调研员周成华，区政协社会和法制委员会副主任刘亦武，课题组成员及部分委员出席会议。

## 2023年12月份大事记

- 6日 区政协党组（扩大）会议召开，传达学习习近平总书记考察上海重要讲话精神、深入推进长三角一体化发展座谈会精神，全市领导干部会议和全区党政负责干部会议精神。区政协党组书记、主席杭春芳主持并讲话。
- 8日 区政协举办“十二月·冬日暖”委员集体生日活动。区政协主席杭春芳，副主席欧阳萍、严永强，秘书长、办公室主任钱军梅出席。
- 14日 区政协召开2024年度学习讨论会。区政协主席杭春芳主持会议并讲话，副主席欧阳萍、严永强，秘书长钱军梅出席。
- 15日 区政协提案委举行专题培训会，区政协副主席严永强出席会议。会议由区政协提案委副主任章莉主持。
- 21日 区政协十五届九次常委会议召开。区政协主席杭春芳主持，副主席欧阳萍、严永强、顾薇玲出席。
- 区政协召开区情通报会。区政协主席杭春芳主持，区委常委、政法委书记张伟通报平安普陀建设情况。区政协副主席欧阳萍、严永强、顾薇玲出席。
- 27日 区政协举办迎新音乐沙龙，区政协主席杭春芳，副主席欧阳萍、严永强、顾薇玲出席。

# 区政协开展年末专题视察



