

普陀政协

PU TUO ZHENG XIE



本期要目

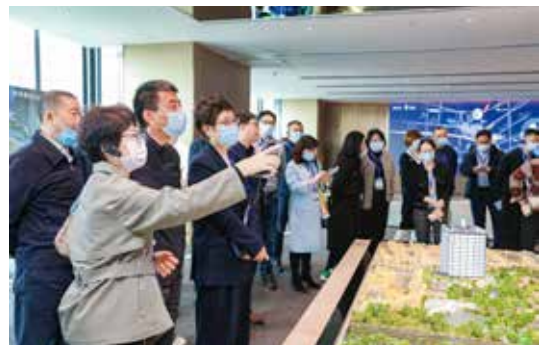
- ◆ 区政协召开党组中心组（扩大）学习会
专题学习交流党的二十大精神
- ◆ 区政协开展2022年政协委员年末视察活动

2022 /

6

总第66期

区政协开展2022年度年末视察（上）



在党的十九届七中全会第二次全体会议上的讲话

《求是》杂志发表习近平总书记重要文章

12月1日出版的第23期《求是》杂志将发表中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平的重要文章《在党的十九届七中全会第二次全体会议上的讲话》。

讲话强调，党的二十大是在全党全国各族人民迈上全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻召开的一次十分重要的大会。全党全国各族人民寄予厚望，国际社会广泛关注。

讲话指出，党的二十大报告高举中国特色社会主义伟大旗帜，分析了国际国内形势，提出了党的二十大主题，回顾总结了过去5年的工作和新时代10年的伟大变革，阐述了开辟马克思主义中国化时代化新境界、中国式现代化的中国特色和本质要求等重大问题，对全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴进行了战略谋划，对统筹推进“五位一体”总体布局、协调推进“四个全面”战略布局作出了全面部署，为新时代新征程党和国家事业发展、实现第二个百年奋斗目标指明了前进方向、确立了行动指南。

讲话指出，党的十九届中央纪律检查委员会工作报告稿总结了党的十九大以来在党中央坚强领导下，各级纪律检查委员会推进全面从严治党的实践探索和重要成效，宣示了党以永远在路上的清醒和坚定推进党风廉政建设和反腐败斗争的坚强决心，揭示了以党的自我革命引领社会革命的重大意义。

讲话指出，党章修正案体现了全党意志，体现了党的十九大以来党的理论创新、实践创新、制度创新成果。把党的二十大报告提出的一些重要思想、重要观点、重大战略、重大举措适当体现到党章修正案中，努力使修改后的党章适应新形势新任务对党的工作和党的建设提出的新要求。

讲话强调，我们党是一个拥有9600多万名党员、490多万个基层党组织的大党，肩负着团结带领14亿多中国人民全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴的历史重任。大党大国，既是我们办大事、建伟业的优势，也使我们治党治国面对很多独有难题。在我们这个世界上人口最多的国家，坚持和发展中国特色社会主义，不断实现人民对美好生活的向往，必须坚持党的全面领导特别是党中央集中统一领导，确保党始终总揽全局、协调各方。

讲话强调，我们的党员、干部，不论在职还是从工作岗位上退下来了，无论在什么时候、什么地方、什么场合，都要始终牢记自己是一名共产党员，都要始终发挥先锋模范作用，都要始终坚持和维护党的领导、维护党的团结统一。所有共产党员都要牢记“国之大者”，都要坚定中国特色社会主义道路自信、理论自信、制度自信、文化自信，都要增强党员意识，都要保持战略清醒，为党和人民事业奋斗不止。◀

(新华社北京11月30日电)

《普陀政协》编委会

主 任 杭春芳
副主任 欧阳萍
严永强
顾薇玲
柯 政
徐仁彬

编 委 顾欣钰
陈 亮
李 群
周成华
方元升
黄敏华
吴 俊
基一涓
章 莉
靳文娟
徐宏飞
沈 叶

主 编 钱军梅
常务副主编 沈 叶
编辑人员 傅 强
金舜尧

编 辑 上海市普陀区政协办公室
地 址 上海市大渡河路1668号
邮 政 编 码 200333
电 话 / 传 真 021-52802139
电 子 邮 件 ptqzx@126.com
政 协 网 站 www.ptzx.gov.cn
出 版 日 期 2023年1月5日

政协要闻

- 01 区政协召开党组中心组(扩大)学习会 专题学习交流党的二十大精神
- 02 区委副书记周艳赴区政协作区情通报
- 04 区政协召开十五届四次常委会议
- 05 区政协开展2022年政协委员年末视察活动
- 06 区政协召开座谈会 征求十五届区政协常委会工作报告及提案工作情况报告意见建议

委员工作站在行动

- 07 曹杨街道“协商于民”委员工作站举办专题协商活动
- 08 万里街道“协商于民”委员工作站举办专题协商活动

防疫情、稳经济、保安全

- 10 区政协领导走访委员单位(三十二)
- 12 区政协主席杭春芳走访委员单位(三十三)
- 14 区政协主席杭春芳走访委员企业(三十四)
- 15 区政协主席杭春芳走访委员企业(三十五)

专委动态

- 16 区政协社会和法制委员会召开“提升片区服务效能,提升为老服务精准度”课题沙龙
- 18 区政协聚焦“建设低碳绿色发展的城市园区”开展专题协商
- 20 区政协聚焦“健全‘家门口’全生命周期服务体系,纵横贯通推进安宁守护建设”开展民主监督
- 26 区政协召开“提高片区服务效能,提升为老服务精准度”专题协商座谈会
- 27 区政协教科卫体委员会召开课题沙龙 聚焦普陀教育高质量发展
- 28 区政协社区建设委员会召开街镇“协商于民”政协委员工作站学习交流
- 29 普陀区政协社区建设委员会、民族宗教和港澳台侨委员会联合举办专题学习教育活动

委员风采

- 21 初心不改 创新融合的奋斗者
- 22 凝心聚力促发展 履职尽责保初心
- 23 脚踏实地履职责 主动跨前显担当
- 24 创新驱动 勇于挑战

优秀提案选登

- 30 关于加快普陀区优质教育资源建设 提升对高素质科技创新人才的吸引力的提案
- 32 关于推进社区数字化转型的建议
- 35 普陀区企业数字化转型与产业发展
- 37 关于普陀区老旧小区再提升的提案

委员话苏河

- 40 希望苏河更“亲”人 更有生活气息
- 41 打造“半马苏河”超级IP 焕发城市新活力
- 43 希望苏河岸线整体配套进一步提升

委员荐读

- 44 读《创始人手记》感悟
- 45 读《深度学习:走向核心素养》感悟

46 大事记

区政协召开党组中心组（扩大）学习会 专题学习交流党的二十大精神



11月8日，区政协召开党组中心组（扩大）学习会，区政协党组书记、主席杭春芳，区政协党组副书记、副主席欧阳萍，区政协党组成员、副主席严永强，区政协副主席柯政、徐仁彬，区政协党组成员、秘书长钱军梅出席会议。会议由杭春芳主持。

会上，杭春芳就区政协党组下一步更好地学习宣传贯彻党的二十大精神提出了三点要求：

一是统一思想，提高政治站位。要把学习宣传贯彻党的二十大精神作为政协机关当前和今后一个时期的首要政治任务和头等大事；要结合学系统学，把学习贯彻二十大

精神同其它重要理论结合起来，形成前后贯通、一脉相承的学习矩阵；要明确政协的性质定位，我们要旗帜鲜明地将政治建设摆在政协工作首位，把坚持党的领导贯穿到政协工作的各方面全过程。

二是精心组织，掀起学习热潮。政协机关要周密部署安排，分层次、分类别制定党的二十大精神学习培训计划；要丰富学习形式，反复研读党的二十大报告和党章等重要文件，不断加深理解、学深悟透；要立足岗位实际，切实把政协机关干部思想和行动统一到党的二十大精神上来；要强化团结引领，面向委员加强教育引导，进一步凝聚形成奋进新征程、建功新时代（下转第4页）

区委副书记周艳赴区政协作区情通报



11月8日，区政协召开十五届四次主席（扩大）会议，区政协党组书记、主席杭春芳，区委副书记周艳，区政协党组副书记、副主席欧阳萍，区政协党组成员、副主席严永强，区政协副主席柯政、徐仁彬，区政协党组成员、秘书长钱军梅出席会议。会议由杭春芳主持。

会上，周艳充分肯定了区政协在组织委员基层抗疫和疫情后紧抓复工复产过程中做出的积极贡献，并从三方面通报了2022年区委重点工作情况：

一是制定了“十全、十学、十行动”的全区学习党的二十大精神系列安排，进一步带领全区上下贯彻学习党的二十大精神，把思

想行动与以习近平同志为核心的党中央牢牢绑定。

二是介绍区委整体推进“五高”目标相关情况。全区工作围绕五条高线目标，全力以赴抓经济，创新发展新模式，党建引领添动力，大力建设惠民生，培养树立新人才，

三是疫情防控工作部署情况。建立健全常态化疫情防控指挥体系，始终坚持区级领导24小时轮流带班的工作机制，用工作的确定性来对冲可能的不确定性，守好我们的普陀家园。

杭春芳感谢区委对区政协工作的大力支持，并指出，区政协要一如既往地

区委领导下，落实好区委的相关工作部署，特别是发挥政协团结凝聚各方力量的职责和使命，始终与社会各界人士保持心往一处想，力往一处使，将政协的优势做大做强。杭春芳对政协下一步工作做出部署：

一要抓实抓细党的二十大精神学习安排。要充分用好区委十种学习方式，开展组织多频次学、多样化学、多角度学，进一步带领全体机关干部和政协委员贯彻学习党的二十大精神，把思想行动与以习近平同志为核心的党中央牢牢绑定，营造出团结奋进、一心向党的政协大家庭。

二要全面支持区委整体推进普陀区“五高”建设目标。要对照好年初工作安排，高质

量完成本年度各项目标任务，带领委员积极参与协商议题、高效开展建言献策、努力争取大会发言，以实际行动推动普陀经济社会发展，推动“美好生活品质区、创新发展活力区”建设。

三是继续保持当前防疫态势与大走访大调查不动摇。一方面配合区委制定的“区级领导24小时轮流带班”工作机制，踏实做好分析研判、转运隔离、核酸筛查等必要措施；另一方面积极开展“大走访大排查”，与委员交心零距离，将服务做到位，把政策送上门，为创造更加安全稳定的发展环境贡献政协力量。

区政协全体机关干部参加会议。◀



区政协召开十五届四次常委会议

12月23日上午，区政协以线上形式召开十五届四次常委会议。区政协主席杭春芳，副主席欧阳萍、严永强、柯政、徐仁彬，秘书长钱军梅及政协常委出席。区政协副主席严永强主持会议。

会议审议十五届区政协常委会工作报告、十五届区政协关于提案工作情况报告，

审议通过十五届区政协委员调整建议名单，审议通过区政协十五届二次会议有关事项。会议以书面形式报告“坚决贯彻落实‘双减’政策，加快‘适合教育’新体系建设实现普陀教育高质量发展”监督性常委会协商议题。

会上开展区政协常委书面述职。◀

(上接第1页)的强大合力。

三是以学促干，推动工作创新。要坚持围绕中心、服务大局，紧扣“两区”建设机遇，围绕区委“520同心圆”奋斗目标展现政协担当；要全面对标对表，在抓好今年工作冲刺的同时，系统谋划明年政协的各项重点工作，找准定位、精准发力；要建设“靠谱机关”，继续弘扬“人靠谱(普)、事办妥

(陀)”精神，打造一支作风过硬、能力过硬的政协干部队伍。

欧阳萍、严永强及机关部分处级干部围绕学习贯彻党的二十大精神，进行交流发言、分享学习体会。

区政协全体机关干部参加会议。◀



区政协开展2022年政协委员 年末视察活动



11月21至24日，为更好地促进委员履职、了解第一手区情信息，普陀区政协开展了连续四天的2022年政协委员年末视察活动。区政协副主席欧阳萍、严永强、顾薇玲，区政协秘书长、办公室主任钱军梅分别参加。

为便于委员结合自身优势领域，区政协围绕普陀经济发展、城区建设、民生改善、社会事业，设计了4条专题视察线路供委员选择，并在最后聚焦“半马苏河”水上项目建设情况。

1号线路主题是城区建设，视察组先后参观了红旗村旧改项目、新业态新就业群体党群服务中心。2号线路主题是民生改善，视察组先后参观了太保家园养老院、风荷苑加梯项目。3号线路主题是社会事业，视察组先后参观了区青少年中心长风新校区、普陀区疾病预防控制中心。4号线路主题是经济发展，

视察组先后参观了605智创TOP、上海清华国际创新中心。

每到一处，委员们都认真听取讲解，详细了解区年度建设情况，亲身体会普陀社会经济发展带来的巨大变化。

委员们纷纷表示，通过此次区政协组织的年末视察，对普陀经济、城建、民生和社会事业发展取得的最新成就有了更深入的了解，进一步坚定了凝聚共识、团结奋斗的决心，进一步加强了建设普陀成为“美好生活品质区、创新发展活力区”的信心。在下一阶段，要更加深入贯彻学习党的二十大精神，矢志不渝跟党走、建言献策显担当，立足本职工作的同时，履行好作为一名政协委员的义务和职责，以更加饱满的热情投身到普陀家园的建设中去。◀

区政协召开座谈会 征求十五届区政协常委会工作报告及提案工作情况报告意见建议



为做好两会的前期准备工作，完善十五届区政协常委会工作报告和提案工作情况报告，11月30日，区政协召开座谈会，广泛听取各方意见建议。区政协副主席欧阳萍，区政协秘书长、办公室主任钱军梅，区政协委员联络室主任顾欣钰，部分专委会主任代表，部分委员代表出席。

在认真听取与会人员发言后，欧阳萍表示，大家提出的意见中肯、建议得当，展现了社会各界对政协工作的关切和希望，对政协今后进一步发扬民主、凝聚人心、形成合力具有重要意义。区政协将逐一梳理、认真研

究，进一步完善报告，并在工作中予以采纳和落实。她指出：要持续关注疫情走向，委员在日常生活中要唱好主旋律、把好总基调，引导社会舆论正向发展；要围绕政府中心工作，继续发挥政协力量，营造更好的营商环境，助力区域经济高质量发展；要做好大会各项筹备工作，确保提案办理开拓创新、提质增效。

会上，委员们重点针对基层协商、提案成果转化、委员培训等方面发表看法、提出建议。◀

曹杨街道“协商于民”委员工作站 举办专题协商活动



为深入贯彻落实党的二十大精神，不断推进政协协商与基层协商有效衔接，积极回应新时代老年人对美好生活的向往，不断加大社区养老服务数字化转型力度，10月31日下午，曹杨新村街道“协商于民”政协委员工作站以“贯彻落实党的二十大精神，推动老年人‘社区便捷就医’数字化转型”为主题开展专题协商活动。

区政协主席杭春芳，区政协秘书长钱军梅，区政协社建委副主任基一涓，区卫健委主任奉典旭，曹杨政协联络组的部分市、区政协委员出席。普陀区中心医院副院长殷佩

浩、上海仪电集团销售总监王远霖等嘉宾应邀参加。街道党工委书记许春辉、办事处主任殷路群、党工委书记徐立春、办事处副主任张磊等参加。曹杨新村街道党工委书记许春辉主持协商会议。

会上，区政协主席杭春芳、区政协秘书长钱军梅、街道党工委书记许春辉共同为曹杨“协商于民”政协委员工作站延伸站点揭牌。

杭春芳对本次协商活动予以充分肯定，指出本次协商会议是贯彻党的（下转第9页）

万里街道“协商于民”委员工作站 举办专题协商活动



为深入贯彻落实党的二十大精神，推进政协协商与基层协商的有效衔接，发挥政协凝聚社会各界的资源优势，11月8日下午，万里街道“协商于民”政协委员工作站举办“健全新业态新就业群体社会保障机制”专题协商活动。

区政协副主席欧阳萍，万里街道党工委书记韦浩，党工委副书记、办事处主任罗艳，区政协社区建设委员会副主任基一涓，区政协委员（民盟、民进、文艺、体育界别组）及区相关职能部门同志参加。

欧阳萍指出，万里街道“协商于民”政协委员工作站的协商活动和延伸工作站揭牌是基层协商工作制度化、经常化、平台化的生动体现，专题协商活动的成功举办离不开全体委员的积极参与、离不开职能部门的大力

支持。

此次协商活动的选题非常精准，锚定新业态新就业这一群体，前期开展了充分的实地考察、调研座谈，委员们提出的意见建议非常有针对性和可行性，以委员高质量履职助力社区高质量发展。希望万里街道推进全过程人民民主，抓好“协商于民”政协委员工作站建设，夯实工作基础，完善机制制度，转化协商成果，为区域经济社会发展贡献更多委员力量。

韦浩对区政协、区各相关部门，对万里建设发展、对新业态新就业群体的关心关爱表示感谢。新就业形态作为新经济发展催生的新实践，要求相关的社会保障制度与时俱进。万里街道将深入贯彻落实党的二十大精神，积极采纳这次专题协商会的意见建

议，深入新业态新就业群体，充分了解诉求、有效提供服务，让他们更有尊严、更加幸福。

早前，为更好探究新就业群体现状，为开展协商会议、针对性地建言献策做好准备，万里街道“协商于民”政协委员工作站于10月20日组织委员实地走访调研“万有引力”新业态新就业群体党群服务中心，查看平台派单、充电设施、餐饮保障、示范居住等情况，与外卖骑手、快递小哥、网约车司机、平台管理方等面对面开展交流，了解他们的需求。

专题协商会议前，欧阳萍和韦浩为万里

街道党群服务中心“协商于民”政协委员工作站揭牌。街道党工委副书记、办事处主任罗艳向与会委员介绍万里街道新业态新就业群体服务工作情况。饿了么党委专职副书记、阿里本地生活政府事务高级专家朱淑娴介绍了企业相关情况。

与会政协委员充分调研、精心准备，围绕“健全新业态新就业群体社会保障机制”提出意见建议。

区医保局、团区委、人社局、房管局、万里街道等职能部门对委员们的建言进行了积极的回应，就相关政策进行了解读。◀

（上接第7页）二十大精神，落实对协商民主、民生工作新要求的具体举措。会议坚持问题导向，选题立意很好，贴合老百姓需求，对探索推进老年人“社区便捷就医”数字化转型很有借鉴意义。党的二十大报告指出，“协商民主是实践全过程人民民主的重要形式”。希望曹杨新村街道“协商于民”政协委员工作站以推动“全过程民主协商”为目标，调动各方资源、搭建更多平台，深入推进政协委员参与基层社区治理，建言资政、凝聚共识；以“协商于民”延伸站点打造为契机，把“协商于民”“协商为民”的工作理念贯彻落实到联络组各项工作中，把工作触角真正延伸到老百姓最关心最迫切的领域，切实为推动新时代普陀高质量发展贡献政协力量。

许春辉表示，曹杨新村街道将深入贯彻党的二十大精神，在区委、区政府的领导下，坚持“以人民为中心”的发展思想，在老有所养等民生工作上持续探索。积极回应新时代老年人对美好生活的新向往，不断加大社区

养老服务数字化转型力度，切实帮助老年人跨越数字鸿沟，共享高品质数字生活，持续推动“人民城市建设示范点”打造。把“协商于民”的理念贯彻落实到联络组各项工作中，切实为推动新时代普陀高质量发展作出新的更大贡献。

会上，曹杨新村街道办事处主任殷路群就曹杨推进老年人“社区便捷就医”工作情况介绍。曹杨新村街道党工委副书记、“协商于民”政协委员工作站站长徐立春介绍了曹杨“协商于民”政协委员工作站延伸情况。仪电集团相关负责人现场介绍演示了曹杨“一键通”智慧养老平台。

随后，政协委员就推动老年人“社区便捷就医”数字化转型积极建言献策，现场气氛热烈。区卫健委主任奉典旭、街道党工委副书记许春辉分别从职能部门和街道的角度对政协委员建言进行了回应。◀

区政协领导走访委员单位（三十二）



近期，区政协副主席严永强赴区政协委员单位开展“防疫情、稳经济、保安全”大走访大排查，深入单位倾听委员心声，了解急难愁盼问题。

在思尧建设集团，严永强听取了区政协委员、上海思尧建设集团有限公司董事长甘霞的企业情况介绍，详细了解企业的经营情况、所参与的一系列建设项目和发展中遇到的困难。严永强对疫情期间上海思尧建设集团坚守岗位、发挥自身优势、积极参与疫情防控所作的贡献表示感谢。严永强对企业面临的暂时压力表示理解，他强调，政协要力所能及地为企业发展搭建平台，争取更好的营商环境，希望企业深耕普陀更好地发展；也鼓励政协委员结合自身特长积极建言献策、反映社情民意，助力区域经济社会发展。

在点掌财经，严永强与企业创始人、董事长毛羽，区政协委员、上海点掌文化科技股份有限公司执行总裁顾远洋，点掌财经常务总裁廖芳亲切交谈，参观了点掌财经直播间，听取了企业介绍，详细了解了企业发展情况。严永强对企业扎根普陀，为普陀经济社会建设作出的贡献表示肯定与感谢，对企业复工复产面临的问题认真倾听、做好记录，表示普陀区将继续发扬“人靠谱（普）、事办妥（陀）”的服务精神，助力企业更好在普陀发展；同时鼓励政协委员积极参与政协协商、反映社情民意，更多地发挥自身特长建言献策。

来到上海市特检院，严永强与区政协委员、上海市特检院科技财务处副处长薛小龙亲切交谈，并在院领导的陪同下一同参观了



市特检院陈列室和松江试验基地及国家质检中心的展板。座谈交流时，严主席详细询问了上海市特检院在留住人才方面的机制和举措，并向院领导介绍了薛小龙委员的履职情况。严永强感谢市特检院对薛小龙委员履职工作的关心和支持，希望委员在做好本职工作的同时多参加政协组织的各类活动，通过社情民意信息等方式积极建言献策，不断提升履职能力。

上海思尧建设集团成立于2003年，是一家深耕于建筑工程施工领域，集施工、设计为一体的专业集团公司，经过近二十载的努力，由原先的地基与基础专业国家一级资质，逐步扩大到建筑工程总承包、建筑装饰工程施工设计、电子与智能化工程、环保工程、钢结构工程、机电设备安装工程、建筑劳务工程及融资租赁等多系列专业的综合多元化运营体系。企业将遵循发展永恒、为民造福的核心理念，发扬追求卓越，永攀新高的企业精神，胸怀固基修道、履方致远的企业使命，在建筑业板块，做专做强自己，推动社会和人类的福祉千秋。

上海点掌文化传媒股份有限公司是专业财经视频传媒及投资者服务的科技金融企业，持有中国证监会颁发的“经营证券期货业务许可证”、上海市文广局颁发的“广播电

视节目制作许可证”，由300多位知名财经人士共同参与内容策划，全天PGC及UGC三线程42小时直播，在线时长、渠道覆盖、社区活跃度在国内财经视频新媒体中均名列第一。点掌传媒已于2015年完成股改，目前已获得两轮风险资本，由本土最佳投资人之一毅达资本管理的“紫金文化”基金领投。全公司目前有员工400多人，营业场地5000余平方，各类设备设施1500多台套。“点掌财经”“阿牛智投”“点掌投教”均为经国家工商总局批准的注册商标。

上海市特种设备监督检验技术研究院（以下简称上海市特检院）隶属于上海市市场监督管理局，依据国家有关法律、法规、安全技术规范和技术标准，对锅炉、压力容器（含气瓶）、压力管道、电梯、起重机械、大型游乐设施和场（厂）内专用机动车辆等对人身和财产安全有较大危险性的特种设备安全性能进行检验，并开展检验技术和方法的研究。上海市特检院始终将“安全责任，重于泰山”的核心价值观理念放在首位，将继续以创新、求精的要求，为建设一个适应市场环境的、走向国际的现代化特种设备检验机构而不懈奋斗。

区政协经济委员会主任方元升，区政协提案委员会副主任孟兆艳分别陪同走访。◀

区政协主席杭春芳走访委员单位 (三十三)



近期，区政协主席杭春芳赴委员单位开展“防疫情、稳经济、保安全”大走访大排查，了解基层诉求，倾听委员心声，解决实际问题。

在“饿了么”上海普陀总部，杭春芳与区政协委员、企业副总裁肖水贤亲切交谈，了解了企业在骑手一站式生活服务点和党建领域近年来的建树，详细询问了企业近期的发展状况与面临的困难。杭春芳向企业长期致力于推进普陀区社会经济建设表示感谢，她表示，要继续营造良好的营商环境，畅通政府与企业之间的信息渠道，以“人靠谱（浦），事办妥（陀）”的服务精神，助力企业更好扎根普陀、建设普陀。杭春芳指出，“外卖小哥”是社会运转不可缺少的一环，作为政协委员，要发挥好自身优势，既要关注社会上的热点话题，也要深入基层体察民情，多履职、履好职，积极形成社情民意。

来到第五十研究所，杭春芳首先参观了单位展厅，了解了单位的发展历程、单位文化、发展战略以及目前单位研发生产的各类军用、民用产品。在座谈会上，杭春芳感谢第五十研究所对国防事业以及普陀社会经济发展所做的贡献，感慨单位把服务国家战略和承担社会责任放在首位的坚定决心，对单位的未来发展充满信心。同时对于单位提出的人才落户、人才公寓等吸引人才的诉求，她一一回应并表示转交政府相关部门。区政协委员林涛、凡孝勇交流了担任本届政协委员以来的履职体会。杭春芳鼓励委员积极履职，通过政协专委会、界别、地联组等各类平台获得更多有用信息，帮助单位更好发展。

饿了么于2008年创立于上海，是国内最早的外卖服务平台。2018年饿了么全面融入阿里大家庭，和口碑会师，成立阿里本地生活服务公司。阿里本地生活业务板块由阿里



集团旗下饿了么、蜂鸟即配、高德、飞猪、口碑等平台整合而成，依托移动技术，深耕消费者“到家”和“到目的地”两类生活服务场景，为消费者带来居家场景的商品服务获取、出行场景的导航、打车，以及到目的地消费的全链路生活服务数字化体验。曾获“电子商务示范企业”、中国互联网百强企业等重大奖项。

中国电子科技集团公司第五十研究所（简称五十所），位于上海市普陀区，始建于1958年，1977年转为研究所，现有从业人员1300余人，员工平均年龄35岁，是原信息产业部直属一类研究机构，现为中国电子科技集团有限公司骨干研究所之一，主要从事战

术通信网络与电台、特种雷达探测、太赫兹探测及5G、6G前沿技术开发，产品和服务已广泛应用于国防和国民经济建设各领域，为军队武器装备现代化建设作出了重要贡献。荣获“全国文明单位”“全国五一劳动奖章”等多项荣誉，获得国家级、省部级科技进步奖近500项，各类专利及软件著作权授权近300件，涌现多位信息产业部劳动模范、上海市领军人才、上海市先进工作者等人才。

区政协办公室主任、秘书长钱军梅，人口资源环境委员会主任陈亮，社会和法制委员会主任周成华，委员联络室副主任徐宏飞分别陪同走访。◀



区政协主席杭春芳走访委员企业 (三十四)



近期，区政协主席杭春芳带队赴委员企业上海九州通医药有限公司开展大走访大排查，倾听委员心声，解决实际问题。

在参观上海九州通物流仓库和作业流程后，杭春芳认真听取了区政协常委、上海九州通医药有限公司董事长李忠立对企业经营现状、未来发展和面临的困难及瓶颈问题等情况的介绍，并对上海九州通为促进普陀经济社会发展所作的贡献表示衷心感谢，对企业发展和履行社会责任等方面所做出的努力表示赞赏。杭春芳希望企业要坚定信心，积极应对面临的困难和压力，持续抓好常态化防控，在区域经济社会发展中，发挥好行业龙头的带动作用。同时，杭春芳指出，区政协要发扬“人靠谱、事办妥”的精神，积极回应委员企业的需求，解决面临的困难，认真做

好服务企业的工作，为企业服务区域经济发展搭建平台、提供助力。

九州通医药集团股份有限公司是国内最大的民营医药商业企业，位列中国医药商业企业第四位，是行业内首家获评5A物流企业及唯一一家获评国家十大智能化仓储物流示范基地的企业。公司立足于医药流通、物流服务及医疗健康等大健康行业，主营业务包括数字化医药分销与供应链业务、总代品牌推广业务、医药工业自产及OEM业务、医药零售与加盟业务、数字物流与供应链解决方案、医疗健康与技术增值服务等六大方面。

区政协秘书长、办公室主任钱军梅和区政协教科卫体委员会主任黄敏华陪同走访。◀

区政协主席杭春芳走访委员企业 (三十五)



12月8日，区政协主席杭春芳赴上海中平国资产管理有限公司开展“防疫情、稳经济、保安全”大走访、大排查，了解基层诉求，倾听企业心声，解决实际问题。

杭春芳认真听取了企业负责人对于企业运营现状的说明和对目前普陀营商环境的意见建议，感谢企业一直以来对普陀经济的付出与支持。她表示，在普陀发展的这些年，政府与企业之间已经培养出了深厚的感情，希望企业能一如既往地扎根普陀、支持普陀，助力普陀的招商引资与经济社会发展，一起把普陀经济的“大火锅”越煮越旺。杭春芳表示，我们将秉持“以四到四办换四心”的服务理念，积极做好普陀企业的各项保障工作，在企业人才落户和子女教育等人才重点关心的领域要持续跟进、提供政策保障，让

企业落户更舒心、更安心、更放心。

上海中平国瑞资产管理有限公司是一家专注于提供资产管理和投资咨询服务的机构，经营范围包括资产管理、投资管理、投资咨询等。公司已于2016年获得中国证券基金业协会私募基金管理人资格，是中国证券投资基金业协会加强私募基金管理人资格管理、重新修改私募基金管理人资格备案流程以来首批获得资格的机构。管理基金的主要类别为股权、创业投资基金。主要以股权及并购投资为主，重点投资方向为健康医疗、智能制造及新材料、环保新能源、TMT、大消费、金融服务行业。

区政协秘书长、办公室主任钱军梅陪同走访。◀

区政协社会和法制委员会召开 “提升片区服务效能，提升为老服务 精准度”课题沙龙



11月1日下午，区政协社会和法制委员会召开“提升片区服务效能，提升为老服务精准度”课题沙龙。区政协副主席欧阳萍，区政协秘书长钱军梅，区政协人口资源环境委员会主任陈亮，区民政局、甘泉路街道的有关负责同志，课题组成员及部分委员出席会议。区政协社会和法制委员会主任周成华主持会议。

欧阳萍对课题组前期开展的调研工作表示肯定。她指出，“提升片区服务效能，提升

为老服务精准度”协商议题是年初区政府与区政协协商确定的一项研究课题，委员们的建言要聚焦片区服务效能和为老服务精准度这一条主线，客观评价片区服务中心建设和调研报告提出的观点，围绕老年人需求和区政府现阶段所能承受的能力，提出符合普陀实际又具有操作性的意见建议，共同推动普陀社区管理服务能力提升。欧阳萍强调，课题组在今天沙龙会的基础上要进一步完善报告内容，委员们也要精心准备协商建言，在接下来举行的协商座谈会上提出更多更好的

建议。

会上，区民政局副局长鲁瑶和甘泉路街道办副主任黄敏娣分别介绍了片区服务中心运行营及为老服务方面的有关情况。华师大公共管理学院副教授李晶代表课题组汇报了课题研究思路和调研报告的主要内容。

委员们围绕强化片区服务功能建设、扩大服务范围、提高为老服务质量畅所欲言，

开展了热烈讨论，并提出要善于利用社会资源和市场力量，统筹片区服务中心建设运营。在老年人用餐方面提出可以整合资源，打破片区界限，引入第三方送餐服务，同时调动社会慈善力量为片区提供服务资源等建议。

沙龙座谈会前，甘泉路街道办党工委副书记俞颖陪同大家参观了甘泉沪太片区服务中心。◀



区政协聚焦“建设低碳绿色发展的城市园区”开展专题协商



11月4日上午，区政协召开“建设低碳绿色发展的城市园区”专题协商座谈会。区委常委、区政府副区长姜爱锋，区政协副主席欧阳萍，区发改委、区建管委、区生态环境局、真如城市副中心、桃浦智创城负责同志，区政协人口资源环境委员会主任陈亮，区政协社会和法制委员会主任周成华，区政协经济委员会主任方元升，课题组成员及部分委员出席会议。会议由区政协副主席欧阳萍主持。

会上，区发改委副主任周敏静重点从绿色低碳九大行动入手介绍了我区绿色低碳发

展方案。

区建管委副主任李梅详细介绍了我区建筑领域低碳绿色发展工作情况。黄满红教授代表区政协课题组汇报了课题组调研情况及调研报告的基本内容。与会委员围绕协商议题积极互动，踊跃发言。

中建上海院第十设计院副院长何军委员：建议将能源站的建设规划与整个园区建设规划相结合，同步建设、同步使用，实现双赢；在能源站使用过程中注意平衡高峰低谷能源供给，以达到能源的充分利用；用好现

有资源多能互补，以进一步降低能源综合运用成本。

中国建材国际工程集团副总工程师左泽方委员：建筑节能，BIPV（建筑能耗和光伏建筑一体化）是关键，但目前BIPV应用推广的难点在于相关技术规范不健全。希望能尽快完善相关国家标准，为BIPV的快速发展提供政策保障与支撑。

施耐德电气（中国）有限公司事务总监郁芳委员：充分发挥真如城市副中心、桃浦智创城在绿色低碳园区建设中的引领示范作用。充分挖掘绿色低碳园区附加值，通过大型展会、高端论坛等平台进行宣介、推广，带动区域经济高质量发展。

华东电力设计院有限公司环境工程分公司副总经理倪超委员：在绿色施工方面，推动装配式建筑和智能建造数字化运用融合发展。通过现有建筑功能的综合叠加，进一步释放土地资源、降低能源消耗。

上海海每康智能医疗科技有限公司创始人兼CEO许磊委员：将低碳发展与招商引资联动推进，引进低碳企业。配合《绿色低碳发展国民教育体系建设实施方案》做好绿色低碳理念普及宣传，提升全民低碳认识。

上海总工工程建设监理有限公司总经理王威委员：引入第三方专业机构进行能源站运营价格评估，平衡好多方利益，制定合理的价格收取方案，吸引更多用户接入集中供能系统。提前布局新能源赛道，与新能源车市场发展相匹配，提升充电桩配置比例。

上海市工业区开发总公司智慧园区部经理陈栋梁委员：从二级开发商角度看，目前绿色建筑中新能源实际落地应用较少，在以企业为主导的市场行为中推进节能改造应用存在一定困难。建议加强政策引领，推行全生命周期管理。

中船勘察设计研究院有限公司项目负责人魏仁杰委员：绿色建筑规划要因地制宜，合理运用自然环境实现通风、采光，重在源头节能。推广太阳能应用，同时配置储能等配套设施与其他能源配合使用，以实现能源使用的安全、高效、可持续。

姜爱锋充分肯定了区政协围绕“建设低碳绿色发展的城市园区”所开展的调研，对委员们有价值、有分量的积极建言表示感谢。他回应了委员们的协商建言，并对我区低碳园区建设提出三点意见：

一是大力推广可再生能源。推动新建及既有建筑安装光伏，加大投资可再生能源试点，力争在十四五期间新增光伏装机容量达到2.2万千瓦。

二是推进园区绿色低碳建设。优化空间布局，合理控制城区建筑面积的总量，严格管控高耗能建筑建设。倡导绿色低碳规划设计理念，推行绿色施工，把桃浦智创城建设成为低碳绿色生态示范区。

三是巩固提升园区碳汇能力。以生态城区建设目标为引领，优化布局体系，提升生态策略，打造开放、共享、多彩、可及的高品质生态城区，持续增强生态系统的碳汇能力。◀

区政协聚焦“健全‘家门口’全生命周期服务体系，纵合横通推进安宁疗护建设”开展民主监督



11月11日下午，区政协2022年度民主监督协商会在普陀区中心医院召开，围绕“健全‘家门口’全生命周期服务体系，纵合横通推进安宁疗护建设”工作，展开充分的、高质量的协商。协商会充分肯定了我区“安宁疗护”项目作为上海名片所取得的成绩，充分感谢在卫健委带领下的“安宁疗护”项目成员所付出的辛勤汗水，也充分传递出希望区“安宁疗护”工作继续领跑上海、领跑全国的政协声音与智慧。区政协秘书长钱军梅，区卫健委、宣传部、教育局、财政局、民政局以及街道镇相关负责同志，以及课题组部分成员

出席会议。会议由区政协教科卫体委主任黄敏华主持。

会上，医卫界别委员、区人民医院党委书记刘兵，代表民主监督项目组，全面报告我区“安宁疗护”自2017年开展试点工作以来的发展历程，全面总结了我区“安宁疗护”探索取得的成绩与经验，全面报告了“安宁疗护”工作再上新台阶的建议与展望。

陆静静委员、何川委员、李志国委员、赵海鹏委员、张嫣委员、郭继兵（下转第25页）

初心不改 创新 融合的奋斗者



——记普陀区政协委员、上海林同炎李国豪土建工程咨询有限公司第一景观规划设计研究院院长 毛项杰

毛项杰致力于跨界融合桥梁、建筑、规划、景观等诸多工程领域，创新设计思维挖掘行业特色。无论是小到公共厕所改造、口袋公园这样的民生工程，还是迈向世界级滨水的苏州河公共岸线空间贯通工程，无一不展现着上海设计之都的高质量。

上海市政府宣布：全面启动苏州河环境综合整治四期工程，着力打造“一江一河”

世界级滨水区。毛项杰自2017年带领团队全力以赴在普陀区、长宁区岸线设计服务工作中，以高品质设计和高效化服务塑造了市民称赞的苏州河新水岸。经过6年多艰苦卓绝的调研和设计服务工作，团队向市民和专家交付了第一份高质量的答卷，其中百年华政校园融入苏河滨水空间，打造“最上海文脉”，成为了第四届中国社会治理创新实践“十佳案例”。

苏州河两岸全长42公里，“母亲河”见证了上海市近代工业和城市发展的变迁。拥有最长岸线的“苏河半马”的普陀区岸线段更是极具挑战。梳理的同时，团队悉心的现场讲解和优质服务赢得了市民的认可，并很好地诠释了对“人民城市人民建”这一发展理念的理解，充分在设计中体现了生活的温度、适宜的尺度。

毛项杰也是上海市“三八红旗手”“上海市劳模”。防疫期间建言献策，并在资源短缺的情况下为各个街区送去食品、急需物资三十余万元。战“疫”逆行，她特制了十二款透气款系列艺术医用外科口罩，公益捐赠给中高考延期的孩子们。

从苏州河水岸的蓝图设计者到讲述者，她认为讲好苏州河的故事是自己的责任：“希望更多人走近上海的母亲河，感受她的变化。”只要有时间，她就携团队如数家珍地为市民游客讲述苏州河水岸的故事。为此被荣幸誉为“苏州河001号导赏员”。由她组织发起的苏州河“沪尚游”公益游学活动已经成功举办20多场次，为城市生态发展播撒力量。

随着城市更新和美丽乡村建设发展，作为政协委员，她肩负社会使命，探索人与城市、人与自然的的关系，践行“人民城市”和“文化+”的概念，秉承着“生态大美”和“创新发展”相契合的理念，讲好中国故事，共同缔造“美丽中国”！◀

凝心聚力促发展 履职尽责保初心



——记普陀区政协委员、区青少年教育活动中心党支部书记、主任 徐蓓娜

立足教育工作30余年，无论是以前从事的学科教育还是现在从事的校外教育，她始终秉承着教育者的初心，用自己的方式努力答好新时代教育工作答卷。作为区里校外教育高地的领头人，她积极响应国家“双减”政策，大胆创新，带领着青中心全体教师打造“1+3”空间阵地，围绕少年城、少科院、

少营地、少工坊“四大校区”构建了“修习+展示”实践活动体验场；积极规划和建设了线上教育资源平台，逐步打造固定虚拟课堂，给孩子们提供高质量微课；配置多种菜单式选择，向区内学生提供周末基础趣课、个性拓展社团、学农实践营、工匠工艺、水科学探究等校外公益性实践项目和活动，为更多的少年儿童提供高学习体验、高内容适配和高教学效率的校外教育供给。作为中心主任，她率先垂范，在自己成为了第六轮区教育系统管理团队领军系列成员的前提下，还主持并开展了多个市区级课题研究，撰写、出版了多篇教科研论文，并利用研训一体化模式，助力中心教师专业成长。一份耕耘，一份收获，辛勤的付出取得了累累硕果，在她的带动下，不仅一大批教师脱颖而出，中心也获得了上海市科普基地、上海市未成年人暑期工作优秀项目、上海市中小学(中职校)劳动教育特色基地、市青少年环保实践基地等多项荣誉。

自成为一名政协委员以来，徐蓓娜积极参加政协开展的各项活动，不断加强学习，增强“内功”，切实提高参政议政水平。她深知政协委员既是一份荣誉，更是一份责任的信念，所以在忙碌的工作之余始终关注社会生活和教育工作中的热点、难点。作为教育界别的政协委员，她经常深入学校和社会一线调查研究，广泛征集民意。2022年参与区政协年度课题《有效落实“双减”政策，加快区域教育高质量发展》和教育界别组年度课题《关于推进落实“双减”政策，加强培训机构综合治理》的课题开题、学习座谈及多个工作讨论会，并针对疫情防控及志愿服务多次履职建言。◀

脚踏实地履职责 主动跨前显担当



——记普陀区政协委员、上海慧辰资道
咨询有限公司研究总监 陈怡贇

履职尽责，彰显政治担当。作为普陀区十五届政协的新任委员，陈怡贇坚持认真学习履职要求，积极参与区政协的各项会议和活动，同时结合自身工作、生活等领域，围绕普陀区经济、社会、民生等问题积极建言献策。她注重调研，一次会议期间，她在多次实地调研、采集素材的基础上，提交了《关于

尽快完善百禧公园安全防范措施的提案》，对百禧公园中的各类安全隐患均附上照片例证；她关注民生，努力充当基层民众的“聆听者”，结合民众反馈和调研，提交了《关于优化长风地区菜场建设的提案》等，秉持“人靠谱，事办妥”的普陀特色，彰显政协委员的政治担当。

积极奉献，展现社会担当。在新冠肺炎疫情席卷上海之际，陈怡贇第一时间加入了社区志愿者队伍，并成为了社区志愿服务的中坚力量，主动承担风险较大的任务，协助核酸检测、扫码、物资派发等任务，时刻关注小区居民对物资的需求，并积极推进与街道的物资沟通。此外，她还主动采集台胞台属、小区居民对疫情防控的问题反馈，及时形成社情民意，切实帮助居民解决问题的同时，助力疫情防控工作的优化提升，尽显身为政协委员的社会担当。

勤恳务实，夯实专业担当。陈怡贇的本职工作是从事市场咨询业务，日常工作繁忙，她始终坚持以勤恳面对工作、以自驱夯实业务能力、以创新提升竞争力，十年如一日地奋斗在工作岗位上，带领团队共同成长。她勇于挑战最难的项目、最新的领域，并将工作中所积累的专业技能运用到参政履职中。作为普陀台联的副会长，她利用工作之余，充分发挥年轻人的创新思维和干劲，协助会长推进组织的制度化建设、青年队伍建设和宣传工作等，创新而务实地将本职工作与社会工作有机结合，进一步夯实自身的专业能力。

作为新任的区政协委员，陈怡贇立足本职、戮力奋发，用她的专业能力积极履职，用她的关爱之心聆听民声，彰显青年政协委员的风采。◀

创新驱动 勇于挑战



——记普陀区政协委员、复星全球合伙人、复星杏脉董事长 何川

何川长期专注于医疗人工智能的产业运营和行业研究，推动AI+医疗的创新研发，主动突破 AI医疗产业能级限制，打造“智能软件、人工智能显微一体机、云影像服务平台”三大业务布局，以“AI+X”模式，支持规模化发展、国际化发展，打造业务领先的AI驱动的智能医疗生态圈。

目前何川主导带领团队建立超过1000万条的真实医疗数据库，支撑超过40种医疗人

工智能算法模型，全面助力复星杏脉医疗人工智能的发展和实现普惠医疗。

作为全生命周期健康服务的最后一公里，安宁疗护对患者的生命末期的质量起到了至关重要的作用。针对目前依然存在的项目问题，何川联同团队成员分别从“全面推进1+12安宁疗护服务体系的标准化建设、全员提高安宁疗护知晓率和普及率、全程提升安宁疗护从业人员的服务能力”三个维度提出建议与展望。

何川不忘初心，始终坚信科研必须和临床紧密联系，其积极顺应上海城市数字化转型，聚焦数字经济前沿领域，深入推动大数据、人工智能、物联网、云计算等新一代数字技术在生命健康各领域的创新应用，重点发展医疗大数据、医疗人工智能等数字健康新业态，以“数字+智能”变革式重塑生命健康产业。

何川在带领企业发展和参政议政同时，也承担了更多的社会责任：通过医疗AI健康扶贫助力脱贫攻坚应用于国内新疆、云南、贵州等多个偏远地区，成为了偏远地区永不离去的AI医疗队；在新疆边远的巴楚县，通过人工智能技术构建宫颈癌筛查一站式闭环服务模式，实现数百万人次宫颈癌专病的早筛早诊；在2021年河南发生洪涝灾害后，带领团队参与米河镇卫生院灾后重建计划。

新冠疫情防控期间，作为一名政协委员，何川女士积极参与复星驰援抗疫，累计完成1300多笔、总计623万件物品捐赠，服务和保障1000多家客户的复工复产复学，响应超1000个社区的防疫物资需求，驰援1亿3千多万件紧缺防疫物资和生活用品。2023年初复星基金会“乡村暖冬计划”，向中国农村地区捐赠价值1亿元人民币的新冠口服药阿兹夫定。

何川始终坚定信念，以实际行动展现出勇敢、责任与担当，为守护城市作出了复星人的贡献，助力筑牢疫情防控屏障！ ◀

(上接第20页)委员,分别结合自身工作,就如何运用市场机制发展“安宁疗护”产业,建立健全相关法规、规章制度,培养从业者队伍等角度发表建言。

针对报告中提出的问题,区民政局、教育局从课题合作、业务衔接等角度做出回应,区财政局和相关街道镇分别从资金支持、条块结合等角度共商发展。区卫健委主任奉典旭就如何普及认识、加大政策制度和资金支持、深化学科建设、为安宁疗护提供先行先试经验等方面提出意见。

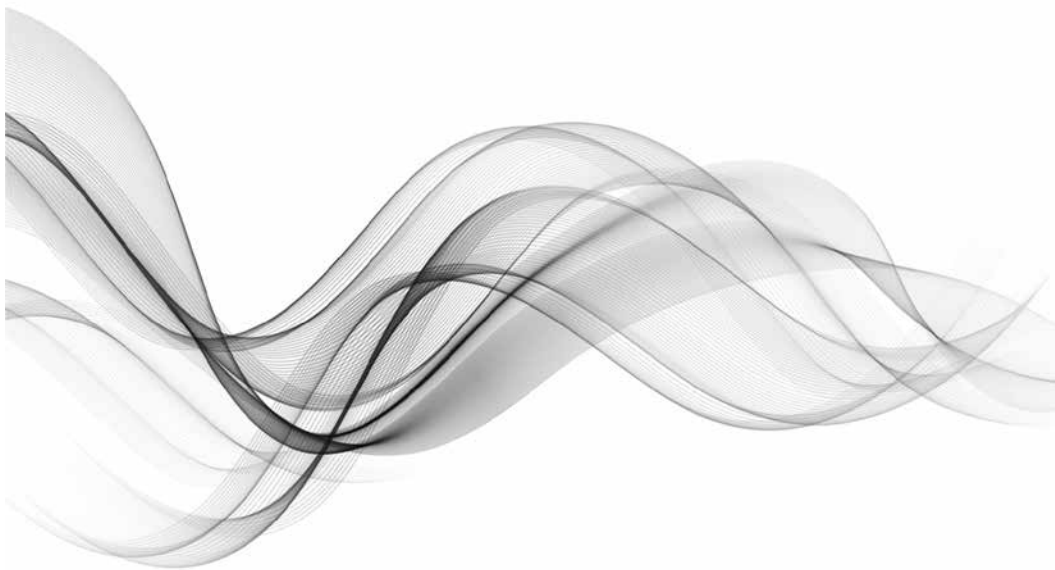
钱军梅提出三点意见:

一是民主协商卓有成效。协商会氛围浓,协商过程中各方畅所欲言,发表真知灼

见;委员建言中肯,发言切合实际,饱含了对安宁疗护工作的关心支持。

二是协商报告精准翔实。课题组用了半年时间线上线下次调研分析,形成一份观点鲜明、依据翔实、建言有效的调研报告,是课题组半年来心血的凝聚、智慧的体现、成果的收获。

三是成果转化初显端倪。在研究中转化成果,区卫健委扩大了安宁疗护试点范围,区委宣传部与课题组依托公共传媒加强推广,区教委与区卫健委双向联动开展生命教育宣传;在协商中转化成果,区政协将继续聚焦重点难点问题,持续发挥人才库、智囊团作用,为普陀安宁疗护事业贡献我们政协的智慧与力量! ◀



区政协召开“提高片区服务效能，提升为老服务精准度”专题协商座谈会



11月15日上午，区政协召开“提高片区服务效能，提升为老服务精准度”专题协商座谈会。区政府副区长蒋龙，区政协副主席欧阳萍，区民政局局长张建东，区政协人口资源环境委员会主任陈亮，区政协社会和法制委员会主任周成华，区街道镇相关负责同志，课题组成员及部分委员出席会议。会议由欧阳萍主持。

会上，张建东介绍了普陀片区服务中心建设和为老服务工作有关情况。华东师范大学公共管理学院副教授李晶代表区政协课题组汇报了课题组调研情况及调研报告的主要内容。

与会委员围绕协商议题交流互动，积极

建言，提出培育片区服务中心特色化名片；引进全市范围内运营效果良好的服务项目；鼓励多元化的社会资源为片区服务提供供给；优化为老送餐服务的布点和质量等建议。

蒋龙充分肯定了区政协围绕“提高片区服务效能，提升为老服务精准度”所开展的调研，感谢委员们为普陀区高品质生活建设工作出谋划策。关于普陀片区效能的提高和为老服务的精准度提升，他指出：一要整体布局盘活资源，要用“完整社区”的视角建设规划片区服务体系；二要多措并举激活动能，落实“五个一”的举措打响“邻聚里”片区品牌；三要以效果导向做活服务，围绕“三增效能”的目标全面升级为老服务水平。◀

区政协教科卫体委员会召开课题沙龙 聚焦普陀教育高质量发展



近日，区政协教科卫体委员会召开“坚决贯彻落实‘双减’政策，加快‘适合教育’新体系建设，实现普陀教育高质量发展”课题沙龙。区政协副主席欧阳萍，区政协委员联络室主任顾欣钰，部分课题组成员出席会议。区政协教科卫体委员会主任黄敏华主持会议。

会上，区政协教科卫体委主任黄敏华代表课题组通报了课题研究思路和调研报告的主要内容。

瞿志军委员、张韞委员、王华委员、李志国委员、张春雷委员、李颖委员、张春雷委员、娄维义委员、邱婕委员、徐连明委员，分别结合自身工作，围绕课题报告开展了热烈讨论，并提出了多条切实有效的建言。

要优化教育评价体系，发挥导向作用，引导社会共建科学育人机制；加强校内督导，提高课堂效率，调动教师积极性；改变唯

分数论的社会观念，注重学生人格的培养、创新能力的培养；调动社会资源参与共建，鼓励科技、文化、体育等非学科类优质社会资源参与课后服务；加强行业准入监管、资金监管，建立一套长效化、高效率的预警机制、监管机制。

欧阳萍对课题组前期开展的调研工作表示肯定。她指出，“坚决贯彻落实‘双减’政策，加快‘适合教育’新体系建设，实现普陀教育高质量发展”协商议题是年初区政府与区政协协商确定的监督性协商议题，委员们的建言要聚焦贯彻落实“双减”政策这一条主线，围绕学校教育质量提升、课后看护资源丰富和课外教育机构有序治理三个方面，提出符合普陀实际又具有操作性的意见建议，共同推动普陀区的教育能力提升。欧阳萍强调，课题组在今天沙龙会的基础上要进一步完善报告内容，委员们也要精心准备协商建言，在接下来举行的协商座谈会上提出更多更好的建议。◀

区政协社区建设委员会召开街镇 “协商于民”政协委员工作站学习交流会



为总结好2022年我区各街镇“协商于民”工作站工作，深化推进新一年委员工作站建设，11月29日，区政协社区建设委员会在松江区泰晤士小镇钟书阁举办“协商于民”政协委员工作站学习交流会。区政协社区建设委员会副主任基一涓出席，各街镇委员工作站站长、联络员参加。

会上，各街镇“协商于民”政协委员工作站站长与联络员交流了情况，开展了工作务虚：

一是希望区政协加强激励机制的探索，提高委员参与工作站协商的比例。工作站注重活动质量，吸引委员积极参与。

二是加强地联组与界别组的有机结合，对接界别优势，围绕重点、重心确定2023年

度工作站协商议题，推进协商工作落到实处。

三是要加强自身建设，组织开展工作站联情联谊和读书分享等活动。

四是在协商活动中，希望得到区政协的大力指导，取得议题相关的委办局的支持合作；支持协助邀请居住在本地区的委员或是议题相关专业领域的委员参与协商；部分工作站的协商议题希望在区政协的指导下，采取上下联动的方式开展。

五是街道要关注委员的关注点，要有新事物、新气象，能吸引委员来街道看一看、议一议。

六是“普聆听·协商于（下转第31页）

区政协社区建设委员会、民族宗教和港澳台侨委员会联合举办专题学习教育活动



为进一步学习贯彻党的二十大精神、加强区政协专委会和专委会党员活动小组建设，11月2日，区政协社区建设委员会、民族宗教和港澳台侨委员会联合举办专题学习教育活动，区政协副主席严永强带队赴青浦区学习考察。青浦区政协副主席徐孝芳陪同考察。

委员们来到被誉为“江南红色第一村”的青浦区练塘镇东庄村，参观了村史馆，聆听了“陈云带领革命”“第一个党支部”“小蒸暴动”等革命故事，赵孟頫、黄公望等历史名人故事以及新农村建设的奋斗史，走访了金泽镇东西村及村政协委员协商联络点，考察了引入高端文化促进经济发展、党建引领综合为民服务的做法，考察了盈浦街道“协商于民”政协委员工作站。委员们深切感受了十八大以来上海十年美丽乡村建设的卓越成果、农村农民的幸福生活，对党的二十

大报告有了深刻的感悟；了解了青浦区政协积极推进街镇“协商于民”委员工作站平台载体建设，有效发挥委员助推基层社会治理的方式方法，表示要更好地助力社区尽心履职。

在参观学习中严永强边走边谈，他表示，此次以“走出去”的形式开展专委会及中共党员学习教育活动，开拓眼界、受益良多。他提出，要深入加强党的二十大学习，深刻理解二十大关于政协的论述，要进一步学习借鉴青浦区政协的好经验好做法，加强“协商于民”委员工作站建设，推动三级政协委员有序参与社会基层治理，满怀激情为民履职。

区政协社区建设委员会副主任基一涓陪同学习考察。◀

关于加快普陀区优质教育资源建设 提升对高素质科技创新人才的 吸引力的提案

教科卫体委员会

教育是集聚科技创新人才的重要因素，“十四五”期间，为进一步提升城区能级和核心竞争力，我区比以往任何时候都更加需要优秀的科技创新人才。

一、国家迫切需要尽快培养一批拔尖创新人才，而拔尖创新人才培养需要优质教育资源支持。

二、普陀区创新发展需要大批科创人才，而优质教育资源对吸引人才非常重要。通过多种途径的调研，我们发现科技创新人才普遍具有以下共性：1、他们极为重视子女教育，显著影响其择业与定居；2、他们对教育要求较高，评估更为全面；3、他们具备很强的选择居住地和学校的能力。

三、通过优质教育资源带动全区整体教育质量提升，也是当前我区经济实力所决定的。目前我区经济实力和财政状况尚无法支撑全方位的投入建设，只能突出重点，有选择地投入。

我区目前在优质教育资源建设方面存在以下三个方面的问题与不足：

一、在全市影响力较大的优质学校相对较少。我区“四校”类的优质教育资源少，整体基础不强，综合实力还不理想。优质生源

的整体态势呈现明显的流出。

二、我区对特级校长资源的关心支持还不够。当前我区特级校长梯队建设的某些环节衔接不够紧密；同时，结合性别和年龄数据，从人员架构来看，我区特级校长队伍的结构还需优化，梯队建设急需加强；我区对优秀校长在经费支持上的倾斜程度不足，既有方式激励作用不明显。

三、我区对优质教育资源的引入力度不够大。我区的各类基础相较于中心城区比较薄弱，但是同时，郊区近年在教育方面投入巨大，我区的优势也正在减少。

针对以上问题，提出如下三方面建议：

一、实施“标志性成果工程”，以“特”取胜，激发和支持部分学校争创优质学校。在“特”字上做文章，有选择地在教育系统实施“标志性成果工程”。1、聚焦区域教育特色，逐步建成优质教育资源网；2、通过专家评审，由财政每年提供专项经费，对部分学校进行专项资金支持。“标志性成果工程”可以包括如下几方面：布局和形成高中“小语种教育”特色、建立博士生实践站制度、开展多种形式的项目化合作办学（包括高校合作与国际化办学项目合作）、构建区内优质教育资源的“集群效应”与链条式布局。

二、综合运用政策、经济、荣誉等支持性举措，大幅提升对特级校长的关心支持。1、加快研究制定引进人才的政策举措。2、加大对区教育系统现有特级校长资源的保护，支持特级校长在校长岗位上工作至60周岁，成立“特级校长（书记）工作室”，给予必要的人才资金奖励。

三、充分发挥华东师大和华师大二附中的增量资源优势。1、拿出进度表，加快华师大二附中普陀校区规划与建设。2、积极推动华师大二附中普陀校区有更优质的生源。3、充分发挥华东师大集团化办学优势，试点区域教育联盟。◀

（上接第28页）民”各类委员工作站可以和“两代表一委员下社区”相结合，与片区、网格相结合，让委员精准对接片区、居委会，参与到各类协商活动中。

基一涓传达了市政协《关于上海市政协“协商于民”政协委员工作站建设的调研报告》、市委办公厅《关于加强和改进新时代区政协工作的实施意见》，通报了2022年社建委工作总结和2023年工作计划。她感谢街

镇“协商于民”委员工作站的支持与配合，尤其是在“大上海保卫战”及年度协商中发挥了积极重要的作用。基一涓表示，要学习贯彻中央、市、区政协的有关文件精神，建好三级委员协商于民的平台，提升委员的参与率；聚焦重点、难点、需求，积极开展多方式、有质量的协商活动；加强思想凝聚，举办读书学习考察活动；积极引导委员建言资政，转化为社情民意，通过协商活动，发挥委员的智慧力量，助力普陀各项社会事业的发展。◀



关于推进社区数字化转型的建议

特邀界别组

一、背景说明

上海市正在全面推进“经济、生活、治理”数字化转型工作，普陀区委在第十一次党代会上提出“健全党建引领下的自治、法治、德治、数治相结合的基层治理体系”，积极推动“数治家园”的建设。街镇数字化转型是城市数字化转型的基础，而社会数字化转型则是街镇数字化转型的核心。

普陀区真如街道根据市委、区委的精神，在这方面进行了非常有意义的努力，探索出一套投入小、效果好、可复制的轻量级社区数字化转型实践经验，即：依托历史上智慧城市既有的基础，制定有前瞻性的、满足社区及街镇数字化转型长远发展的可行性方案，适度新增少量硬件设备，以实用型的应用场景软件开发为主，通过轻量级投入，把分散在街道社区的各个信息系统形成闭环应用，真正能够为基层居民所用，或者能够服务于基础民生，为加强基层治理体系和治理能力现代化建设提供了数字化赋能样本。

建设的基本情况如下：

一是社区轻量级新型基础设施（微基建）建设方面。即微基建，主要是区别于传统大型基建，指在街道社区层面轻量级投入、以解决基层个性化民生诉求为主的应用场景软件开发、充电桩、智能门禁、各种感应器件、电子围栏、数字化监控摄像机等小体量新型基础设施建设。目前，真如镇街道

安装智能门禁覆盖46个小区，实名注册人数155246人，累计记录使用达813万次。运用小程序技术，开发了人民建议直通车、在线物业、社区12345、加梯通、e共享家、文明银行、便民通、物业驾照式扣分、在线商铺管理等9个业务应用场景。通过智能门禁数据开发了群租房分析预警系统。通过采集监控视频，运用图片数据叠加算法，开发了智慧电梯“梯控”、高空抛物监测预警、小区电子围栏、消防生命通道占道预警、小区机动车停放管理、生活垃圾分类智能管理等6个社区管理系统。通过电子感应器件集成应用，开发了独居老人智慧“六件套”。通过安装智慧充电装，开发了电动车、助力车智能充电系统。以上社区轻量级新型基础设施建设投入，大大提高了真如镇街道社区基层治理水平，赢得了老百姓的认可，有力推动了街道、居民区、物业、业主、社会多方共建共生基层治理迈向数治化时代。

二是“智慧管家”样本基本建成。“智慧管家”以居民、物业、业委会、居委会、政府管理部门的互联互通为基本目标，实现人、房、设施、事件与环境的智慧互联互动，为社区设施和居民提供及时、高效、贴心的系统化的管家服务。

三是“社区大脑”智慧真如1.0版示范点基本建成。以“小处试点、社区集成、街道推广”为原则，在真西五居民区作为集成应用示范点。两个自然小区，共有4栋高层建筑768户，36栋多层建筑共424户，居民区总户数

1192户，常住人口约3000人，流动人口约300人，拥有机动车停车位331个，地下非机动车停车库5个，小区内共有电动车约500辆。

“社区大脑”不间断关注汇聚社区居民需求，事无巨细，尽收“脑”中，主动分析、主动作为，打造“三驾马车”互动的智慧机制；以提升对居民服务水平为主要目的，同时赋能物业、业委会、居委会、政府管理部门，解决现实工作困难，提升社区治理效率。

二、推进过程面临的主要问题

从普陀全区情况看，推进社区数字化主要面临以下问题：

(1) 社区数字化转型呈散点无序建设状况

由于政府条线管理现状以及认知不到位等各种历史原因，许多社区建成零散的数字化应用场景甚至不同类型的小型数字化系统，各有各的软件，各有各的入口，互不关联，不能实现数据共享，更不能采用统一的应用入口和应用界面，让普通居民无所适从，情况严重的还可能成为社区数字化全面转型的障碍。

(2) 社区数字化转型缺乏规范及标准引导

如果立足于社区数字化转型的长远发展，就必须由街镇统一对辖区内社区开展规范及标准引导。这方面工作以街道治理和民生服务为出发点，包括功能需求梳理、技术框架规范、数据交互标准、推进模式及路线。

从全国范围看，这一问题非常普遍，也非常突出。这一问题会造成许多正在进行的

社区数字化转型无法形成闭环，最终半途而废。换种说法就是街镇数字转型需要进行有效的顶层设计，设计中会为社会数字化转型确定相关标准和规范。

(3) 缺乏较强可行性的资金支持政策

由于普遍缺乏可操作性的规划与顶层设计，造成普遍缺乏可行性的资金支持政策。资金支持政策既受地方财政力量所限，又要能够切实解决实际需求，就得要把好钢用在刀刃上，同时做到有限的财力尽量服务到更多的居民。缺乏专项资金支持也是目前社区数字化转型推进过程中存在的主要问题。

三、有关建议

(1) 建立一体化转型指导机制，防范无序建设后患

建议区政府对各街镇进行明确要求，要对社区数字化转型的指导工作做出制度化安排，形成专门工作机制。要组织居委会书记、主任学习探讨社区数字化转型的相关知识，明确数字赋能的重要意义和工作目标。社区数字化转型要紧密结合社区实际情况，充分听取居民建议，又要满足街道数字化转型的统一要求，以免无序建设，造成资金浪费，避免对街镇数字化转型整体目标的实现起负作用。

(2) 总结成功试点经验，制定相关参考规范和指导性标准

真西五社区的数字化转型实践相关经验值得总结。在总结经验的基础上，可参照制定本区域社区数字化转型的工作规范及指导性标准。比如，菜单式的通用功能需求，各社区可以根据需要进行取舍；确定统一的技术

框架，以利于快速建设、实现真正互联互通及支撑未来运维；统一的数据采集及传输交互标准，避免形成“信息孤岛”；可参考的建设推进路线，避免各社区多走弯路，确保工作效率与质量。

(3) 借鉴轻量级建设经验，研究制定可落地的资金支持政策

经过前期摸索，就以真如镇街道真西五打造为样本，与合作企业共同探索出5万元左右（3—10万元）的基础治理套餐，可以实现25种左右的社区数字化应用场景，能够解决大部分民生需求和基础社会治理问题。建议区政府研究该轻量级建设经验，制定出适合区情、可操作可落地的资金支持政策，快速推动普陀社区数字化转型的进度，为实现街镇数字化全面转型奠定基础。

(4) 制定可推广的社区一体化转型指导路线图

建议制定如下的社区一体化转型指导路线图：

成立街镇数字化转型专班→确立社区数字化转型的参考规范及指导性标准→确立通用可选择的建设需求→确定需求层次及先后建设顺序→按层次先后顺序，先试点后推广→实现街镇与各社区互联→实现街镇与区级机关互联。

(5) 加大宣传引导力度，提升对一体化数字化转型重要性的认知

“管用、爱用、受用”的社区数字化转型，能够切实起到提升居民生活品质、增强居民幸福感与获得感的作用，能够解决居民、物业公司、业委会、居委会、街镇科室办各方关切，能够赋能基层社会治理。一体化转型是未来的发展方向，对成功经验应及时总结。建议区委宣传部加大宣传力度，各街镇党群办和相关职能部门深入开展对居委干部和骨干群众的宣传工作，促进广大干部提升认识，实现“人民城市人民建，人民城市为人民”的工作目标，让普陀继续走在上海城市数字化转型的前列。◀



普陀区企业数字化转型与产业发展

民建界别组

今年，上海数字化转型工作领导小组发布了《推进上海经济数字化转型赋能高质量发展行动方案》，普陀区作为全市首个全面启动数字化转型的城区，基因厚，发源早，数字底座和数字产业具有良好基础，应当率先成势，融合聚势，加快建设具有区域影响力的“数字普陀”。

一、普陀区企业数字化转型与产业发展中存在的问题

一是部门数字化思维仍未形成。少数部门对数字化转型等还持观望或被动接受的态度，对数字化都存在不同认知，整体上还未完全形成数字化驱动的思维模式。

二是数字化产业链还不完备。整体集群态势尚不明显，数字产业链还不完备，大部分的企业在数字化转型发展中处于滞后位置。

三是数字化与产业优势协同有待提升。智能软件、研发服务、科技金融、生命健康四大普陀重点支柱产业，与数字化技术的交叉跨界融合的广度与深度还不够，结合的协同点还不多。

四是数字化服务产业还不成熟。在数字化服务产业领域方面总体规模还不大，发展还不快，产业辨识度和影响力还有待加快提

升。

五是数字化产业人才较为紧缺。由于数字化产业尚未形成产业集群集聚，产业显示度不高，行业高端人才紧缺，现有的人才政策和产业发展需求间存在一定程度的脱节。

二、普陀区加快企业数字化转型与产业发展的有关建议

一是发挥政府职能，多维度支持企业数字化转型。一方面，要发挥政策引导的作用，相关部门应充分挖掘各细分领域的数字化需求，建立健全市场化供需匹配体系，让数字化生产要素流通更顺畅。另一方面，要发挥政策支持的作用，比如专项资金支持，围绕中小企业数字化转型补贴加大扶持力度，进一步解决企业成本之忧。在针对掌握数字化技术的复合型人才方面，可以配套专项的优惠政策，吸引高端人才来普陀发展。

二是落实产业集聚发展，加速数字技术产业化应用。建议采用“围绕各领域龙头企业，打造相应的生态产业聚集”的发展模式，数字龙头企业带动中小企业共同推进数字产业化，进而形成产业数字化与数字产业化“双轮驱动”的普陀产业高质量发展新局面。推动企业与数字技术深度融合，支持普陀企业向网络化、数字化转型，加快智能软件与研发服务的数字化应用，依托龙头企业构建

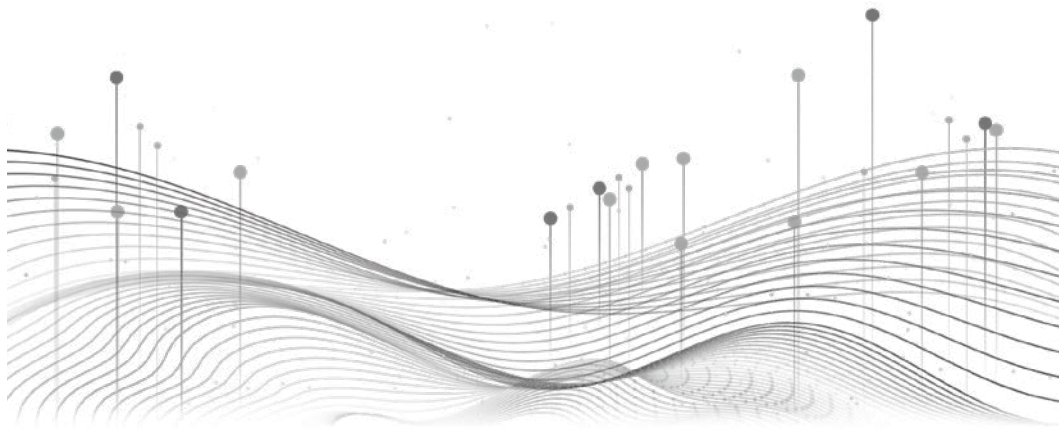
数字经济与实体经济相互融合、相互促进的发展格局。

三是利用科技金融产业优势反哺企业数字化转型发展。科技金融创新发展与数字技术诸多因素有着关联性，普陀区应充分发挥依托在长风和长征地区打造的科技金融产业优势，统筹整合先进的科技金融技术能力，反哺企业数字化转型发展。首先，科技金融从算力等技术方面为企业系统架构升级等提供强劲的变革动力，激发企业创新活力。其次，科技金融创新兴于数据，基于海量多维数据的深度挖掘，构建以用户和场景为中心的关系网络和知识图谱，推动企业经营更高效。

四是培育新增长点，引入为数字化服务的SaaS产业。SaaS，也称为“按需软件”，是企业数字化中最重要的组成部分。对于企业而言，SaaS服务就像打开自来水龙头就能

用水一样，可以根据实际需要快捷地使用服务。数据显示，中国SaaS行业市场规模2022年将突破1000亿元。普陀区应充分发挥智能软件与研发服务的发展积累优势，积极引入提供数字化服务的SaaS企业，特别是金蝶、用友、浪潮、泛微等头部企业，形成示范效应，支持企业数字化转型的过程中同时培育起新的产业增长点。

五是要深化数字专业人才开发与储备。一方面，要鼓励政企合作，政府提供场地企业提供人才，双方合作面向社会举办数字技能线上线下培训班，进一步强化数字人才培养。另一方面，要运用本区高校资源优势，鼓励高校开设专业课程，并且支持企业面向高校开放数字化技能实践岗位，建设数字化转型的人才实训基地，大力推进“人才+产业+项目”培养模式。同时，也要鼓励企业引入海外数字化高层次人才，为普陀数字化发展提供外部人才支撑。◀



关于普陀区老旧小区再提升的提案

民盟界别组

普陀区区委、区政府贯彻“人民城市人民建、人民城市为人民”的理念，全面打响“三旧”换“三新”攻坚战，努力通过破旧立新，让全区二级以下旧里换新颜；通过推陈出新，让更多老旧住房“穿新衣”；通过涤故更新，让不成套房屋居民过上厨卫独用的新生活，民生工程取得了积极成效。民盟普陀区委就普陀区老旧小区再提升工作进行了深入调研，调研中发现老旧小区再提升工作存在的瓶颈和不足如下：

（一）成套改造项目因产权状况导致规划验收及产证办理难。由于历史的原因，一些老旧小区产权状况复杂，甚至同一栋楼内的房屋具有不同房屋性质、分属不同的产权单位，由不同的物业机构管理。产权主体复杂造成的直接问题就是改造过程中难以形成统一规划的布局，掣肘顶层设计，而且针对其管理难以形成合力，因为涉及到统筹规划需要各个部门互相协调配合，有时相关环节无法协调容易陷入僵局，随之相关措施落地也会变得艰难。而且，针对成套改造项目的规划验收、房屋大产证、居民小产证办理无规范性文件，导致普陀区在相关工作中无法可依，只能“摸着石头过河”，日后可能存在着一定的法律诉讼风险。

（二）部分成套改造项目因个别居民反对而影响整体推进。成套改造工程因其特殊性，往往需要居民100%同意后才能实施，实

践中经常发生因个别居民不同意而使整个项目搁浅的情况。虽然《上海市城市更新条例》对此问题首次给予了法规层面的解答，其中明确：“（公房承租人）签约比例达到百分之九十五以上的，协议方可生效。”对于剩余5%业主，公房产权单位可以向区人民政府申请调解、裁决，乃至强制执行”。其中，《条例》并未对产权业主作出明确规定。但在实际签约工作中，大部分拒绝签约的老百姓为产权户。经与司法部门咨询，法院表示因受物权法等规定，产权业主并不适用于上述条例。因此，成套改造项目中居民拒绝签约问题未从根本上解决。

（三）“民心”工程与部分居民意愿不完全趋同。在老旧小区改造施工过程中，亦不可避免地出现一系列引发部分居民质疑的新问题。比如，小区居民自筹加梯工作受到部分居民反对，认为加装电梯后就会占用公共空间、影响采光，并引起居民不满；打开生命通道本意为解决发生火灾等安全隐患时通道被堵塞问题，但部分居民对小区随之而来绿化调整及生活习惯改变产生不满；部分小区改造的方案设计需提高专业性和精细化程度并全面考虑不同类型居民的感受度；在华师大三村调研过程中，小区生命通道打开和绿化调整提升方案虽经多轮会商优化，但在实际改造过程中还是有部分居民对绿化调整品种、修缮程度及后续养护维保提出不同意见和建议。区内其他老旧小区改造也同样存在

个别居民对于修缮改造方案和后期落地效果持不同意见以及对于绿化调整的规模力度等存在一定疑虑的情况。

(四) 旧住房修缮改造项目中普遍存在架空线入地困难。根据市房管局有关要求, 普陀区近几年实施的修缮改造工程, 都同步预留了地下弱电网空间。但由于小区内架空弱电线缆产权单位众多(不少于4家), 各运营商割接入地计划推进时间、方式、进度不能同步匹配, 造成全区220多个已完成或正在修缮的老旧小区中, 仅3个小区完成或基本完成架空线入地(杏梅园已完成, 宋家滩、东泉苑除东方有线外基本完成, 且3个小区都历时3年)。同时, 改造前未能统一考虑新能源充电桩问题, 导致改造后依然存在私拉电线问题, 既影响美观又存在安全隐患。

(五) 小区居民、物业公司、业主委员会、居民委员会、街镇科室办等各方关注的重点和诉求不同, 改造后长效管理、沟通机制的缺乏等问题影响再提升的满意度。

有小区居民常反映: 小区物业服务质量堪忧, 公共收益不透明、矛盾大, 不清楚维修基金使用的必要性、合理性以及制度性保障和可信的操作方案。物业公司则表示: 物业费、停车费收缴难, 文明活动推广中居民不配合, 物业费质价比过低、公司效益没保障, 政府考核不客观、随意性大。业委会的关注点集中在: 不了解矛盾事件的具体情况, 常常被夹在业主与物业公司之间, 两边受埋怨, 无法充分了解业主想法以及对物业公司的评价, 难以掌握绝大多数业主的意愿, 无法全面了解物业工作状况。居委会的工作难点在于: 日常事务特别是与物业相关事情繁杂、工作强度大, 无法预判突发事情, 对居民区的多数事情都是事后处理, 对物业实际工作

状况很难掌握, 缺乏全面了解居民想法的手段。而街镇科室办的考量集中在: 对物业公司的管理效果差, 物业公司配合度不高, 对物业状况的整改督办缺少有效手段, 无法监控物业公司实际工作状态以及与居民互动状态, 对物业公司整体工作情况缺乏系统性数据支撑, 考核的客观度难以提升。

同时, 老旧小区缺乏改造后长效管理机制, 据调研一定比例的小区仅能维持一段时间改造后的“新鲜”, 由于物业等管理不到位, 绿化养护跟不上, 仍然回到原来的脏乱差, 从而导致居民对改造的各种抱怨和不满。

对策及建议:

根据《国务院办公厅关于全面推进城镇老旧小区改造工作的指导意见》(国办发〔2020〕23号)的要求, 城镇老旧小区改造内容可分为基础类、完善类、提升类三类。围绕普陀区老旧小区改造工作的进一步推进, 我们认为应该坚持以群众需求为导向, 进一步细化修缮内容、提升修缮质量, 且在全面保质保量地完成基础性修缮改造工作的前提下, 改造内容逐步向“为满足居民生活便利需要和改善型生活需求”的完善类和“为丰富社区服务供给、提升居民生活品质、立足小区及周边实际条件积极推进”的提升类转变。

(一) 通过强化宣传健全动员居民参与机制。加强宣传力度, 激发居民参与改造的主动性、积极性, 促进“要我改”转变为“我要改”。编制小区改造清单, 让居民参与各类需改造设施的设计、改造、运营。各小区改造项目有哪些内容、需要投入多少费用、为什么要改、改造后的效果如何? 需要合理确定改造内容, 增强施工透明度, 充分尊重小区居

民意愿，由各小区业主们自愿协商通过。创新运用“互联网+共建共治共享”等线上线下沟通议事平台，健全动员居民参与机制，保障给予居民积极参与与改造方案制定、配合施工、参与监督和后续管理的权利，以改造清单实施方式征求意见，按项目清单内容进行验收。

通过基层党建引领方式深入细致做好居民工作。如针对施工时造成的居民停车难问题，利用周边停车资源，提前做好临时停车预案等，用切实的便民举措提升居民们对改造的意愿和对改造工作的积极认识。

(二) 建立各部门综合协调机制，推进改造顺利进行。普陀区应建立健全各部门齐抓共管的协作工作机制，明确部门、街道、社区职责分工，制定工作规则、责任清单和议事规程，形成工作合力，创新方式破解难题。针对架空线难以入地等难题，建议市级层面协调沟通东方有线主管单位、上海市通信管理局，牵头组织各家弱电运营商，明确对已完成修缮小区实施架空线缆割接的工作时间表，并协调各家运营商能够同步协同的实施割接入地工作，尽快消除小区空中“蜘蛛网”。

(三) 强化科技赋能，提升老旧小区科技内涵。普陀区老旧小区改造工作已从基础类向完善类、提升类转变，小区硬环境得到改观的同时，老旧小区的居民迫切需要通过数字化转型来加快小区软环境的改善速度，提升幸福感与获得感。针对老旧小区居民实际需求，做好“智慧社区”规划以及宣传，部分智能化设施先入社区，让居民切实感受便利和实惠。大力推进老旧小区信息化、数字化、智能化升级改造，以小区更新为载体，布设

“智联普陀”应用场景，进一步提升社区的智能化管理和服务水平，打造智慧小区，助力提升城市居住品质。但是应避免改造中智能升级“过度化”。

(四) 积极探索改造资金不足问题，支持社会资本参与。对提升类小区，不搞一刀切，建议从人民群众最关心最直接最现实的利益问题出发，鼓励采用“绣花”式改造，做好体检评估先行，因地制宜、分类施策，科学编制改造规划和计划。

研究支持社会资本参与老旧小区改造的政策机制，加快建立微利可持续的利益平衡和成本分担机制，形成市场化运作模式。畅通社会资本参与路径，加强与社会资本合作，通过设立基金、委托经营、参股投资等方式，参与老旧小区改造。发挥社会资本专业化运营管理优势，提前参与规划设计。鼓励资信实力强的民营企业全过程参与，形成投资盈利模式。完善标准规范，提高审批效率，创新监管方式，为社会资本参与改造创造良好环境。如对于停车位不足而又具备条件的小区可以引入社会资本进行地下空间的开发利用。

(五) 完善小区长效管理机制，共同维护改造成果。结合改造工作同步建立健全基层党组织领导，社区居民委员会配合，业主委员会、物业服务企业等参与的联席会议机制，引导居民协商确定改造后小区的管理模式、管理规约及业主议事规则，共同维护改造成果，促进小区改造后维护更新进入良性轨道。只有这样才能充分调动广大人民群众参与老旧小区改造的积极性、主动性，真正赢得老百姓的认可和支持。◀

希望苏河更“亲”人 更有生活气息

区政协委员 毛项杰

毛项杰，普陀区政协委员，上海林同炎李国豪土建工程咨询有限公司第一景观规划设计研究院院长。

2021年9月17日，时任上海市委书记李强到华东政法大学调研时指出，要始终坚持以人民为中心，顺应群众对美好滨水空间的向往，转变思路观念、创新方式方法、形成推进合力，让苏州河两岸尺度更宜人、功能更多元、文脉更彰显、生态更宜居。要进一步在提升品质上下功夫，因地制宜、精益求精打造各具特色的滨水地标。

如今，漫步苏州河两岸，随处可见精致的亲水景观和老少咸宜的休闲步道，一路畅行无阻。而这背后，有不少都是毛项杰和同事们的“作品”。毛项杰委员自2017年底来到普陀，工作至今有着很深的感情，一直将苏州河视为母亲河。当有机会参与苏州河的岸线景观设计工作时，她也感到责任重大。

每个项目开工，毛项杰都会带领团队进驻，风雨无阻。实地考察工程情况的同时也与两岸的居民交流沟通，及时了解和这片土地“最亲近”的人的想法，确保改建工作让居民们更加满意。“我们在两湾城的项目，居民们都关心我们的工作，看得出大家都很盼

望苏州河能越变越美。”

经过这些年的亲身参与，毛项杰委员也切实体会到了苏河两岸环境提升给大家的变化。不仅仅是水更清、天更蓝，整体的环境都变得更加优美宜人。以前单调的两岸如今鸟语花香，充满了生活气息。在增设配套的体锻、活动设施后，居民们也更愿意来到河边，更为两岸增添一份“烟火气”，这些都在无形之中提升了居民们的归属感和幸福感，也是项目的建设者们一直以来努力的目标和前进的动力。

谈及未来的期望和想法，毛项杰委员表示，希望苏州河能更“亲”人一些。经过近两年的工作考察，她发现有些河段受限于防汛墙的高度，人离水还是很远，部分园区周边的功能性设施如停车场等还略有欠缺。希望通过优化调整，能进一步完善周边的服务，从而提升吸引力。此外，两岸经济文化的发展还需要更多的创新思路，需要有打破传统的勇气和决心。在M50创意园区，一项名为“国潮车间”的跨界艺术项目正拉开帷幕，代表着两岸发展的更多可能性。“我们的工作就像讲述者，希望经过我们的努力，能让更多的人来到这里，听到苏州河丰富多彩的故事，真正体会到她的美。” ◀

打造“半马苏河”超级IP 焕发城市新活力

区政协委员 郑波

郑波，区政协委员，红纺文化有限公司董事长。

2015年，郑波被苏州河的文化底蕴和发展前景所吸引，将红纺文化有限公司的新址定于河畔。如今，伴随着苏州河治理成果慢慢体现，不管是水域环境还是两岸经济文化发展都有了长足的进步。作为红纺文化有限公司董事长，本着对苏河的深厚感情与企业应当担负的社会责任，郑波从自己的专业角度出发，为打造“半马苏河”这一城市IP提出了自己的看法与期望，希望与社会各界共同努力，为这条上海人的“母亲河”贡献自己最大的力量。

一、多管齐下，打造立体化城市IP

将苏州河沿岸自然风貌、人文景观、建筑设施等与城市更新发展理念相结合，打通城市内外空间融合的“最后一米”，形成半马苏河文化沉浸式体验空间，为后续城市空间运营、招商引资等做好基础工作；发挥好苏河沿岸现有产业优势，系统性规划业态的升级、转型，将时尚潮流的文化基因注入城市功能、服务、市场、运营等，打造城市级时尚文旅产业带；与此同时，提炼半马苏河IP精神内核，植入城市空间与运营，完成从形态、业态到神态的立体化IP打造。

二、IP品牌形象化

“半马苏河”作为城市名片，具备非常可观的品牌化潜质，经过对品牌理念、口号、形象、符号等元素进行提炼、设计，从而产生易于传播、符合时尚潮流的品牌化基因。将“半马苏河”这一概念的IP形象植入两岸的城市空间，为后期各类活动延伸、衍生产品开发打好基础。

三、IP空间艺术化

城市的文脉发展需要更多图书馆、美术馆一类的文化场所。苏州河两岸拥有极美的自然风貌与丰富的人文景观，同时有天安千树、M50等创意园区，河畔两岸本身就是一座沉浸式的、开放的城市美术馆，为将苏河两岸打造成对标国际水准的公共艺术空间，可引入艺术雕塑、装置艺术、灯光艺术等元素，营造艺术情境，打造“科技+文化+艺术+潮流”的特色城市艺术空间。

四、IP活动矩阵化

完成对IP基础、品牌与情景的打造后，应将“半马苏河”这一概念结合城市运营，引入并创造立体的、矩阵化的IP形象，实现流量导入。融入上海的文化特色，组织以年度为单位的体育、艺术类活动，吸引更多年轻人参与其中，打造苏州河文旅产业，提升苏河项目的“会客厅”功能，进一步成为世界级滨水区，并积累成品牌资产。

五、IP产品商业化

半马苏河IP产品商业化可分为两部分，一是自主知识产权的产品，通过IP形象、品牌符号，衍生衣食住行等全生态链的产品，植入不同空间，进行商业化运营。二是进行IP特定产品设计，结合半马苏河IP精神形成双向输出，结合实际情况，发挥当地企业资源优势，规划其IP商业化衍生产品。

六、引入元宇宙，虚拟赋能现实

当下是虚拟与现实相融合的时代，适当引入元宇宙概念，续写半马苏河精神，开发元宇宙展馆、游戏、虚拟导览、数字艺术等

等，利用虚拟赋能现实空间，与实体空间联动、衍生产品联动、活动联动等，同时利用AR技术，在实际空间中寻找数字藏品、形成数字游戏等。

七、共创、共建、共享“半马苏河”超级城市IP

半马苏河作为城市级IP，本身自带公共属性，红纺文化作为扎根于苏州河畔的企业代表，希望能全程参与打造“苏河IP”，积极进行项目统筹，集合优势资源，与相关部门、企业、艺术家、设计师等一起，共创半马苏河城市IP，共建半马苏河文化生态，共享半马苏河IP成果。◀



希望苏河岸线整体配套进一步提升

区政协委员 陆力仁

陆力仁，区政协委员，上海青创社会服务中心理事长，带领上海青创获得2022年上海市五一劳动奖状。

作为扎根在苏州河畔、孵化在普陀区的社会组织，上海青创社会服务中心见证了苏州河的改变。自2014年至今，青创将党建工作与社会组织发展同步统筹、同步培育、同步提升，实现党建工作与业务工作深度融合、互促双赢。近年来，在机构理事长、普陀区政协委员陆力仁的带领下，100多位致力于社区发展、热爱志愿公益的伙伴们，纷纷活跃在上海城市更新及创新社会治理的一线，苏河两岸亦可看见青创人的身影，他们用作品、用镜头记录着苏州河的改变，记录着普陀的发展。现在，中心年服务社区超过100个，服务人次超过30万，青创坚持为推动经济社会发展贡献智慧与力量。

作为新一届政协委员，陆力仁坚持在日常工作中践行全过程人民民主重要理念，把政协委员联系广泛的优势和社会组织扎根社区的优势相结合，从自己熟悉的领域开始、从日常工作的点滴中着手，协商于民、协商为民。得知今年政协的重点课题围绕“半马苏河”展开，他积极开展苏河两岸建设的调研工作。在今年8月的“零距离听取人民建议”的政府开放日活动上，在长寿路街道居住了十多年的陆力仁提出了许多意见和想法，引发了大家的共鸣，他认为，作为普陀区主要商业区，长寿路街道坐拥苏州河普陀段18个

湾其中的10个，具有得天独厚的地理优势。近年来，得益于岸线经济的发展，长寿地区的整体面貌有了大幅提升，创享塔、天安千树等网红打卡点陆续开业，美丽道路建设和配套设施显得尤其重要。

为继续响应“人民城市人民建，人民城市为人民”的城市理念，陆力仁委员提出了以下几条建设苏州河的建议：

一、希望苏州河水上游船能尽快开启，为周边居民和游客提供更多欣赏滨水风景的选择，让苏州河与人的距离更加“亲近”，打造东方“塞纳河”。

二、进一步提升“苏河之冠”的慢行体验，发挥得天独厚的水岸优势。打造“文化+经济”产业链，进一步完善各类服务设施建设，推出24小时办公、24小时健身、24小时全天候服务及多种形式的市集活动。利用苏河沿岸不同地区的原有工业风貌，打造一批特色景观，全面提升苏州河两岸品质。

三、加快推进美丽道路建设和配套设施完善，结合相关工程同步推进长寿公园的景观改造，营造优美、整洁、宜居的示范街区。

苏州河的打造与治理，生活和工作在此的市民应该成为舞台上的主角，大家应当携起手来，共建共治共享幸福、文明、整洁、美丽、人人向往的“靠谱”家园。◀

读《创始人手记》感悟

推荐人：王晨 上海德流沪大师实业（集团）有限公司创始人兼董事长

现在的中国经济发展良好、政治稳定、社会进步、民族团结、各项事业都兴旺发达、蒸蒸日上。在当下创业一词是出现频率最多的热词，创业已经不是一小部分群体的选择、爱好、技能……自2014年9月夏季达沃斯论坛上李克强总理讲话提出：“大众创业、万众创新”的新理念后。全中国掀起了“草根创业”的新浪潮、“人人创新”的新态势。激发了名族的创业精神和创新基因。创业成为一种生活方式。

我本人作为一个连续创业者，在不断的学习过程中拜读到季琦先生的著作《创始人手记》。季琦先生是华住集团创始人兼董事长，是连续创业最成功的企业家之一。他创办携程旅行网、如家酒店集团、华住集团这三家著名的中国服务企业，并先后在美国纳斯达克成功上市，成为第一个连续创立三家百亿级公司的中国企业家，创造了世界企业史上的奇迹。此书全面的、真实的记录了他创业的十年间的思考、决策、感悟、成长以及各种论坛的书稿。

全书内容分为三大类：天、地、人。“天”是关于形而上的内容，讲宇宙、讲时空、讲人生、讲意义等。“地”是关于企业的，关于创业、经营、生意、组织等。“人”是关于七情六欲的各种感官的事情。关于红酒、爱情、美食等。作为十年创立了三家百亿级的公司的创始人来说，书中详细描述了他是如何创造财富、如何领导企业、如何建立组织架构的。他说：形而上的思考决定了你的认知，你的认知又决定了你的行为，形而上决定了形而下。

我还有一个身份就是创业导师。在这十年里我在上海理工大学、上海杉达学院主授《《大学生创新创业基础》》这门学分必修课课程。十年间里我辅导了数千名学生的创业，从创业兴趣的培养、项目的诊断、团队的搭建、商业模式的分析、融资的渠道、公司的选址、公司名字的由来、股权的分配……等等事无巨细、手把手、一对一、一站式地用心培育学生。上海理工大学创业团队也培养出来像樊登读书会、哈罗单车这样的明星学生创业团队。但也有很多的学生创业项目会嘎然而止……这个是多方面的、综合性的因素造成的，也是正常的现象。我自己最大的感悟：创业是一个动态的平衡，没有任何一个创业者是一蹴而就的。创业需要创业人对趋势的判断、商机的把握、风险的评估、合伙人的筛选、融资的比例等一系列的事项进行决策。因此创始人是创业开始的一切，创始人必须具备创业所需要的一切技能。

我们看到国内外成功的企业都是创始人的能力决定的。创始人思维的深度和广度，决定了所创企业的高度和未来。但创始人所有的技能也是边创业、边学习后天完善的。现在很多创业者都很焦虑，因为很多创业者并不具备完整的创业能力，或是并不能清晰的、准确的来判断自己创业的动机与内因，不能理解精益创业的实质。就像褚时健说的一样：“现在年轻人为什么会焦虑？想的太多，做的太少。”针对那些立志要创业的人来说，想要学习一些创业知识作为起点，那就从这本书开始吧，您一定会学有所得，获得醍醐灌顶之感受。◀

读《深度学习：走向核心素养》感悟

推荐人：王世达 上海市普陀区教育学院现代教育技术研究室副主任、教研员

《深度学习：走向核心素养》是教育部“深度学习”教学改进项目的成果，由教育部基础教育课程教材发展中心副主任刘月霞和北京师范大学教授郭华编写，曾被评为中国教育新闻网2018年度“影响教师的100本书”。特别要指出的是，本书的“深度学习”，并不是人工智能领域的深度学习，而是教育领域的深度学习。

随着时代的发展，我们正从工业文明迈入信息文明，如何让现在的孩子能够更好地适应未来的世界，为中国式现代化提供人才支撑是教育面临的巨大挑战。“深度学习”是我国全面深化课程改革、落实核心素养的重要路径，也是信息时代教育变革的必然选择。教师要不断学习先进的教育教学理念，改进教育教学方式和评价体系，才能将核心素养落实到教学中，让孩子适应未来的世界，为国家培养全面发展的人才。

我是一名研究信息技术的教育工作者，近年来深切感受到信息技术、人工智能的发展为人类社会带来的变革，各国科学家们通过机器人的深度学习致力于把机器训练成人，最近热门的ChatGPT等人工智能不仅仅能够聊天，还能够写作、创作绘画；但如果学校的教学还是只让学生进行浅层学习、机械学习，就有可能把学生变成机器，甚至将来有被机器取代的危险。同时，信息技术在教育中的应用，为学生基于数字平台开展学习、协作提供了支撑，甚至人工智能还可能成为伴随学生成长的重要角色。通过深度学习培养学生高阶思维、迁移应用和创造性解决问题的能力，才能成为与人工智能共舞的数字公

民。

我也是一名教研员，从事义务教育信息科技学科的教学研究。教研员承担着政策解读者、课程领导者、教学研究、教改实践者、持续学习者的多重角色定位。我阅读本书的收获在于：从政策解读层面，深度学习回应了国家全面深化课程改革、培养学生核心素养的目标追求；从课程领导层面，2022年教育部发布了新版的《义务教育课程标准》，而深度学习致力于把教学目标定位在课程标准所确定的“学科素养目标”之上，让学生超越单纯的知识掌握，实现理解学科本质和拥有独特思想，进而形成正确的价值观念、必备品格和关键能力；从教学研究层面，我在2022年9月参加了课程教材研究所“义务教育指向核心素养的深度学习教学改进项目”，参与《初中信息科技学科“深度学习”教学指南》的研制，本书使我对区域教研对保障和推进深度学习的作用和意义；从教改实践者层面，通过组织教师开展基于“深度学习”的教学研修和教学实践，更好的总结了区域学科推进的策略和经验；从持续学习者层面，使我更新了教育教学理念，从而更有效的指导区域教师的教学实践。

本书既有国家深化教育课程改革的背景和目标要求的解读，又有实施深度学习相关的国内外教育理论支撑，还有具体实施的方法、路径和案例值得每一位教育工作者学习。同时，本书也是《深度学习教学改进丛书》中的一本，丛书中包含了各门学科教学指南，值得各学科教师用于指导改进自己的教育教学。◀

2022年11月份大事记

8日	<p>区政协召开十五届四次主席（扩大）会议，区政协党组书记、主席杭春芳，区委副书记周艳，区政协党组副书记、副主席欧阳萍，区政协党组成员、副主席严永强，区政协副主席柯政、徐仁彬，区政协党组成员、秘书长钱军梅出席会议。会议由杭春芳主持。周艳通报了2022年区委重点工作情况。</p> <p>区政协召开党组中心组（扩大）学习会，区政协党组书记、主席杭春芳，区政协党组副书记、副主席欧阳萍，区政协党组成员、副主席严永强，区政协副主席柯政、徐仁彬，区政协党组成员、秘书长钱军梅出席会议。</p>
17日	<p>2022年普陀区四套班子领导过“军事日”活动。区政协主席杭春芳，副主席欧阳萍、严永强，秘书长钱军梅参加。</p>
21-24日	<p>为更好地促进委员履职、了解第一手区情信息，普陀区政协开展了连续四天的2022年政协委员年末视察活动，围绕普陀经济发展、城区建设、民生改善、社会事业，设计了4条专题视察线路供委员选择，并在最后聚焦“半马苏河”水上项目建设情况。</p>

2022年12月份大事记

6日	<p>区政协组织收看江泽民同志追悼大会。</p>
13日	<p>区政协之友社召开换届大会。</p>
23日	<p>区政协以线上形式召开十五届四次常委会议。区政协主席杭春芳，副主席欧阳萍、严永强、柯政、徐仁彬，秘书长钱军梅及政协常委出席。</p>

区政协开展2022年度年末视察（下）



